



**SLEZSKÁ
UNIVERZITA
V OPAVĚ**

Plán realizace Strategického záměru Slezské univerzity v Opavě pro rok 2017

**(Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí
činnosti Slezské univerzity v Opavě pro rok 2017)**

PREAMBULE

Dokument „Plán realizace Strategického záměru Slezské univerzity v Opavě pro rok 2017“ (dále také „PRSZ SU“), jenž byl v minulosti znám pod názvem „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě“ je zpracován vedením Slezské univerzity v Opavě jako nedílná součást strategického řízení vysokoškolské instituce. Vychází z „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě na období 2016-2020“. Jeho hlavním posláním je upřesnění a aktualizace vytyčených dlouhodobých priorit a cílů pro rok 2017.

Při zpracování aktuální podoby PRSZ SU vzalo vedení Slezské univerzity v Opavě (dále také "SU") v potaz celou řadu skutečností, s nimiž se bude muset SU v roce 2017 s největší pravděpodobností vypořádat a jež budou hrát významnou roli při určování směru jejího dalšího rozvoje. Za nejdůležitější krok, který bude muset v daném roce univerzita učinit, můžeme bezpochyby označit potřebu promptně reagovat na přijatou novelu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákona o vysokých školách a znění pozdějších předpisů (dále jen zákona o vysokých školách)), neboť jak vedení univerzity a jejích součástí, tak orgány akademické samosprávy budou muset upravit znění vnitřních předpisů univerzity a součástí tak, aby tyto byly v souladu s výše uvedeným zákonem.

Pro budoucí rozvoj univerzity bude mít v příštím roce také zásadní význam přijetí či nepřijetí žádosti o financování ESF a ERDF projektů podaných v rámci operačního programu. Výzkum, vývoj, vzdělávání (dále jen OP VVV). Budou-li všechny podané žádosti přijaty a financovány v plném rozsahu, pak se dá očekávat, že by tyto finanční prostředky mohly v budoucnu Slezské univerzitě v Opavě pomoci zejména při obnově a rozvoji její infrastruktury.

Také v příštím roce se bude SU, podobně jako ostatní české vysoké školy, potýkat s dlouhodobě se projevující negativní tendencí v demografickém vývoji jak v České republice, tak zejména v moravskoslezském regionu. Vzhledem k tomu, že tento vývoj pravděpodobně významně ovlivní počet studentů zapsaných do 1. ročníků jednotlivých studijních programů, což je jeden z ukazatelů, jež by měly hrát v budoucnu významnou roli při určování finančních prostředků, které budou jednotlivým veřejným vysokým školám v rámci institucionálního financování poskytnuty, může tento vývoj významně ovlivnit také výši poskytované dotace na vzdělávací činnost ze strany Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky (dále jen MŠMT ČR). V případě výše nastíněných tendencí demografického vývoje se dá očekávat, že se tyto změny negativně dotknou zejména těch součástí SU, které se vyznačují nízkým průměrným koeficientem ekonomické náročnosti. Z tohoto důvodu se také v roce 2017 vedení univerzity zaměří na další zpracování a testování systému hodnocení ekonomické efektivity a na určení nákladovosti jednotlivých studijních programů. Vzhledem k omezené kapacitě tuzemského trhu je nezbytné se také více zaměřit na získávání studentů ze zahraničí. V souvislosti se vzdělávacím procesem pak SU považuje za velmi důležité vypracování svého vnitřního systému hodnocení kvality, přičemž tento systém by měl být nedílnou součástí systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti, jehož zavedení ukládá novela zákona o vysokých školách.

Jednotlivá výzkumná centra, instituty a pracoviště Slezské univerzity v Opavě, resp. její součásti, by měly v roce 2017 dále zvyšovat svou efektivitu, a to s cílem dosáhnout co nejvyšší míry ekonomické samostatnosti. Tohoto cíle by měly dosáhnout při respektování střednědobé koncepce vědecko-výzkumné a umělecké činnosti SU, jež plně respektuje nejnovější trendy v oblasti vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti. Při naplňování tohoto záměru musí být do činnosti těchto center zapojeni nejen mladí výzkumníci, ale také hostující vědecko-výzkumní i pedagogičtí pracovníci. Důsledná internacionalizace činnosti vědecko-výzkumných pracovišť SU přispěje i k dalšímu zlepšení úrovně pedagogické činnosti a povede ke zvýšení prestiže univerzity nejen v očích odborné, ale také laické veřejnosti.

Tak jako každá veřejná vysoká škola, také Slezská univerzita v Opavě nezapomíná na svou třetí roli, a to zejména v oblasti prohloubení spolupráce s mimoakademickou sférou. Také v roce 2017 budou pracovníci univerzity své znalosti, zkušenosti a poznatky předávat nejen studentům univerzity, ale také široké veřejnosti, a to nejen na úrovni sídelních statutárních měst Opava a Karviná, ale také na úrovni Moravskoslezského kraje i celé České republiky.

V souladu s novelou zákona o vysokých školách bude vedení SU v následujícím roce věnovat zvýšenou pozornost problematice hodnocení jak pedagogické a vědecko-výzkumné kvality, tak i finanční stránky fungování vysokoškolské instituce. Nezbytným krokem, jež bude muset být v daném roce realizován, je zavedení systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti. Vedení univerzity ve spolupráci s nově vzniklou Radou pro vnitřní hodnocení bude intenzivně pracovat na tvorbě tohoto systému.

V roce 2016 byly na Slezské univerzitě v Opavě spuštěny dva portály, jež výrazně změnilly práci univerzity se studenty a s jejich absolventy. Konkrétně se jedná o Absolventský portál a Kariérní portál SU. V následujícím roce by SU chtěla na tento úspěšný krok navázat a dále s těmito nástroji pracovat, a tím nejen dále zlepšovat práci se svými absolventy, ale také umožnit současným studentům navázat kontakty s jejich potenciálními zaměstnavateli již v průběhu studia.

Všechny výše uvedené cíle podpoří také implementace nové marketingové strategie Slezské univerzity v Opavě, jež byla zpracována v roce 2016 ve spolupráci se studenty univerzity zapojenými do projektu Business Gate. Se zaváděním marketingové strategie bude úzce spojena také nová webová prezentace SU.

PRIORITNÍ OBLASTI PLÁNU REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

V roce 2017 se SU zaměří na dosažení níže uvedených dílčích cílů v návaznosti na „Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě na období 2016-2020“.

Prioritní oblast: vzdělávání

CÍL 1 - Reflektovat legislativní změny v systému vzdělávání

S ohledem na novelu zákona o vysokých školách (zákon č. 137/2016 Sb., kterým se mění zákon č. 111/1998 Sb., o VŠ a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o VŠ), ve znění pozdějších předpisů) implementovat potřebné změny do vnitřních předpisů SU.

Naplnění cíle

Vytvoření systému vnitřních předpisů reflektujících novelu zákona o vysokých školách a související provádějící předpisy.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

Termín

31. 8. 2017

CÍL 2 - Usilovat o institucionální akreditaci

Využít možnosti ustanovení § 78 a následujících paragrafů zákona o vysokých školách a připravit se na splnění standardů pro vybrané oblasti vzdělávání.

Naplnění cíle

Analýza možností a zahájení přípravy institucionální akreditace ve vybraných oblastech vzdělávání.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

Termín

31. 8. 2017

CÍL 3 - Inovovat vybrané studijní programy

S ohledem na úspěšnost projektové žádosti v rámci OP VVVV zahájit realizaci harmonogramu plnění povinností směrem k inovaci vybraných studijních programů.

Naplnění cíle

Zahájení inovace vybraných studijních programů, a to v návaznosti na řešení projektů OP VVVV.

Zodpovědné osoby

Zodpovědní řešitelé projektů, prorektor pro rozvoj, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017.

CÍL 4 - Intenzifikovat propojení doktorských, magisterských a bakalářských studií s aktivitami výzkumných center a specializovaných pracovišť

Stabilizovat zapojení studentů do výzkumu a praxe výzkumných center a specializovaných pracovišť.

Naplnění cíle

Upevnění systému odborných vazeb mezi pracovníky výzkumných center a specializovaných pracovišť se zřetelem na realizaci studentských prací.

Zodpovědné osoby

Děkan FPF, děkan OPF, děkan FVP.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 5 - Nadále rozvíjet nabídku služeb uchazečům o studium a studentům se specifickými potřebami

V rámci poskytování podpory uchazečům o studium a studentům se specifickými potřebami rozvíjet kvalitu a rozsah služeb s důrazem na zvyšování přístupnosti studia na Slezské univerzitě v Opavě.

Naplnění cíle

Specializované služby uchazečům a studentům se specifickými potřebami.

Inovované služby Poradenského a kariérního centra s ohledem na počet a spektrum potřeb uchazečů a studentů.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

Prioritní oblast 2: Věda, výzkum a tvůrčí činnost

CÍL 1 - Pokračovat v aktualizaci střednědobých koncepcí vědecko-výzkumné činnosti na součástech Slezské univerzity v Opavě

Nadále vyhodnocovat a aktualizovat střednědobou koncepci vědecko-výzkumné činnosti na součástech SU.

Naplnění cíle

Aktualizovaná koncepce činnosti výzkumných center, resp. institutů, popř. i dalších pracovišť.
Aktualizovaná koncepce vědecko-výzkumné činnosti součástí SU.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 2 - Nadále připravovat projektové žádosti pro posílení mezinárodního rozměru a kvality vědecko-výzkumné činnosti a pro dobudování a zkvalitnění infrastruktury pro tuto činnost

Pokračovat ve snaze o využití OP VVV a dalších programů pro posílení mezinárodního rozměru a kvality vědecko-výzkumné činnosti a pro dobudování a zkvalitnění infrastruktury pro tuto činnost.

Naplnění cíle

Podané projektové žádosti.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro rozvoj, prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 3 - Pokračovat v podpoře publikačních, edičních a vydavatelských aktivit

Využívat systém motivačních nástrojů k zapojení pracovníků do publikační činnosti zejména v impaktovaných časopisech a tvorby uměleckých výstupů, a to jak na celouniverzitní úrovni, tak na úrovni součástí. Současně zvyšovat kvalitu periodických i neperiodických publikací vydávaných Slezskou univerzitou v Opavě.

Naplnění cíle

Publikace a další výstupy tvůrčí činnosti.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

Prioritní oblast 3: Vztahy k vnějšmu prostředí

CÍL 1 - Upevnit spolupráci Slezské univerzity v Opavě s externími subjekty při získávání a využití finančních prostředků

Spolupracovat s externími subjekty při využití financování z OP VVV a dalších programů.

Naplnění cíle

Projekty připravené ve spolupráci s externími subjekty akademické, veřejné i firemní sféry.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro rozvoj, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 2 - Zintenzivnit komunikaci Slezské univerzity v Opavě s jejími absolventy

Posílit komunikaci a zintenzivnit vztahy a vazby mezi Slezskou univerzitou v Opavě a jejími absolventy.

Naplnění cíle

Efektivní využití absolventského portálu a jeho další rozvoj.

Využití zpětné vazby od absolventů k posílení reflexe vzdělávací činnosti a k analýze jejich uplatnitelnosti na trhu práce.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 3 - Posílit vazby na střední školy v regionu

Zorganizovat semináře, workshopy a dalších akce ve spolupráci se středními školami.

Naplnění cíle

Akce realizované ve spolupráci se středními školami.

Zodpovědné osoby

Vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 4 - Pokračovat ve spolupráci se statutárními městy Opava a Karviná

Udržovat komunikaci s představiteli statutárních měst Opava a Karviná a realizovat společné aktivity, které budou směřovat k naplnění třetí role univerzity.

Naplnění cíle

Aktivity realizované ve spolupráci se statutárními městy Opava a Karviná.

Zodpovědné osoby

Rektor, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 5 - Podpora spolupráce se zaměstnavateli podnikatelského i veřejného sektoru

Rozšířit spolupráci s jednotlivými subjekty, které působí na regionálním i národním trhu práce.

Naplnění cíle

Rozvoj Kariérního portálu SU.

Počet spolupracujících zaměstnavatelů v podnikatelském i veřejném sektoru.

Využití zpětné vazby od zaměstnavatelů jak k posílení reflexe vzdělávací činnosti, tak k posílení uplatnitelnosti budoucích absolventů na trhu práce.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

Prioritní oblast 4: Kvalita

CÍL 1 - Dokončit zavedení celouniverzitně přijímaného transparentního systému vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti, tvůrčí činnosti a souvisejících činností univerzity

V návaznosti na legislativní změny zavést celouniverzitně přijímaný systém hodnocení kvality uvedených činností univerzity.

Naplnění cíle

Zohlednění aktuální legislativy při tvorbě systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností SU.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí, Rada pro vnitřní hodnocení.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 2 - Vytvoření etického kodexu univerzity

Při zohlednění všeobecně přijímaných zásad etiky vědecké a pedagogické práce přijmout etický kodex vztahující se na všechny zaměstnance i studenty univerzity.

Naplnění cíle

Vnitřní norma specifikující etické zásady akademických činností.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

Prioritní oblast 5: Internacionalizace

CÍL 1 - Zvyšovat míru internacionalizace studia

Podporovat internacionální rozměr vzdělávací činnosti.

Naplnění cíle

Rozšiřování nabídky předmětů v anglickém jazyce.

Pokračování v přípravě double-degree a joint-degree studijních programů.

Podpora mobilit studentů.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 2 - Dále podporovat mezinárodní mobilitu akademických pracovníků

Udržovat a rozšiřovat obousměrnou mezinárodní mobilitu v rámci vědecké, umělecké i vzdělávací činnosti.

Naplnění cíle

Minimálně 4% růst počtu zahraničních pracovníků zaměstnaných na Slezské univerzitě v Opavě ve srovnání se stavem k 31. 12. 2015.

Hostování zahraničních pracovníků na Slezské univerzitě v Opavě a pracovníků SU na zahraničních institucích.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

Prioritní oblast 6: Lidské zdroje

CÍL 1 - Pokračovat v přípravě Kariérního řádu Slezské univerzity v Opavě

Vytvořit a implementovat Kariérní řád SU se zřetelem na aktuální legislativu a díky tomu získat transparentní nástroj pro řízení lidských zdrojů.

Naplnění cíle

Kariérní řád Slezské univerzity v Opavě.

Zodpovědné osoby

Rektor, proreктоři, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 2 - Pokračovat v rozvoji lidských zdrojů s důrazem na růst kvalifikace a posilování odborných dovedností

Podporovat kvalifikační růst a obsazování pracovních pozic kvalifikovanými pracovníky.

Naplnění cíle

Zahájení habilitačního řízení alespoň 2 pracovníků.

Obsazení post doktorských pozic v závislosti na dostupných finančních prostředcích.

Zodpovědné osoby

Vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

Prioritní oblast 7: Hospodaření

CÍL 1 - Optimalizovat finanční efektivitu na úrovni Slezské univerzity v Opavě, jejích součástí a dílčích ústavů

Analyzovat ekonomickou návratnost a průběžně optimalizovat finanční efektivitu jednotlivých studijních programů, a to v návaznosti na změny, jež přináší novela zákona o vysokých školách a avizovaný nový systém institucionálního financování veřejných vysokých škol na období 2018+.

Naplnění cíle

Sledování nákladovosti a ekonomické návratnosti vzdělávací a VaV činnosti.

Návrh opatření se zřetelem na aktuální modifikace legislativy a systému financování aktivit VŠ.

Zodpovědné osoby

Rektor, kvestor, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 2 - Posílit a inovovat výukovou, VaV a digitální archivní infrastrukturu

Soustavně rozšiřovat a modernizovat výukovou, VaV a digitální archivní infrastrukturu jako nezbytný základ pro další rozvoj jak akademických, tak profesních studijních programů.

Naplnění cíle

Extenze a modernizace infrastruktury pro vzdělávací, vědeckou a servisní činnost v závislosti na objemu získaných externích prostředků včetně projektů OP VVV.

Zodpovědné osoby

Prorektor pro rozvoj, zodpovědní řešitelé projektů, vedoucí příslušných součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 3 - Rozvíjet systém efektivního využití provozních a výukových kapacit

Ve spolupráci s dodavatelem IS STAG zdokonalit systém sledování efektivního využívání provozních a výukových kapacit.

Naplnění cíle

Sjednocení pasportizace objektů a propojení s IS STAG.

Zodpovědné osoby

Kvestor, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

Prioritní oblast 8: Image

CÍL 1 - Implementovat marketingovou strategii Slezské univerzity v Opavě

Pokračovat v implementaci marketingové strategie zahájené v roce 2016.

Naplnění cíle

Implementace marketingové strategie SU.

Zodpovědné osoby

Rektor, vedoucí oddělení vztahů s veřejností, vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017

CÍL 2 - Zintenzivnit propagaci Slezské univerzity v Opavě u studentů středních škol

Spolupracovat se středními školami a komunikovat s potenciálními uchazeči o studium.

Naplnění cíle

Posílení cílené propagace studia na SU u zájemců o studium.


Posílení propagace VaV výsledků.

Zodpovědné osoby

Vedoucí součástí.

Termín

31. 12. 2017



Tento dokument je výsledkem konsensu všech součástí Slezské univerzity v Opavě. Byl projednán v kolegiu rektora dne 27. 9. 2016, Správní radou Slezské univerzity v Opavě dne 19. 10. 2016, Vědeckou radou Slezské univerzity v Opavě dne 5. 10. 2016 a schválen Akademickým senátem Slezské univerzity v Opavě dne 11. 10. 2016.