



## **Slezská univerzita v Opavě**

### **Aktualizace**

**Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné,  
vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti  
Slezské univerzity v Opavě pro rok 2016**



**OBSAH:**

PREAMBULE	5
PRIORITNÍ CÍLE AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU	7
Prioritní cíl 1: Vzdělávání	7
Prioritní cíl 2: Věda, výzkum a tvůrčí činnost	10
Prioritní cíl 3: Vztahy k vnějšmu prostředí	11
Prioritní cíl 4: Kvalita	13
Prioritní cíl 5: Internacionalizace	14
Prioritní cíl 6: Lidské zdroje	15
Prioritní cíl 7: Hospodaření	16
Prioritní cíl 8: Image	17
ZÁVĚR	19



## PREAMBULE

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a umělecké tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě pro rok 2016“ (dále jen ADZ SU) je zpracován vedením Slezské univerzity v Opavě (dále jen SU) jako nedílná součást strategického řízení univerzity. Vychází jak z „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě na období 2016-2020“ (dále jen DZ SU), tak z řady dílčích analýz, které byly v uplynulém období na SU zpracovány. Jeho hlavním posláním je upřesnění vytyčených dlouhodobých prioritních cílů pro rok 2016. K tomu upřesnění jsou v rámci jednotlivých prioritních cílů definovány dílčí cíle Slezské univerzity a současně jsou popsány kroky vedoucí k jejich naplnění. V rámci jednotlivých cílů jsou také přesně definovány osoby zodpovědné za naplnění těchto cílů a termíny jejich realizace.

Při zpracování ADZ SU je nutno vzít v potaz celou řadu skutečností, s nimiž se bude v roce 2016 Slezská univerzita v Opavě s velkou pravděpodobností potýkat a jež budou hrát důležitou roli v jejím dalším rozvoji. Jde zejména o předpokládané přijetí novely zákona o vysokých školách, která především v oblasti procesu akreditace studijních oborů a hodnocení kvality vzdělávací a vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti výrazně ovlivní fungování českých vysokých škol. Zásadní význam pro budoucí rozvoj univerzity bude mít v příštím roce také plnohodnotné zahájení III. programového období strukturálních fondů a zejména pak vypsání jednotlivých výzev v rámci operačního programu Věda, výzkum, vzdělávání. Vzhledem k tomu, jak je způsob čerpání finančních prostředků nastaven, můžeme očekávat, že tento program by měl Slezské univerzitě pomoci zejména při obnově a rozvoji její infrastruktury.

Za poměrně závažný problém, s nímž se bude muset Slezská univerzita v Opavě, podobně jako ostatní české vysoké školy, potýkat i v roce 2016, jsou dlouhodobě se prosazující negativní tendence v demografickém vývoji jak v České republice, tak v moravskoslezském regionu a na ně navazující změny v poskytování dotace na vzdělávací činnost ze strany MŠMT ČR. Změny v přístupu k financování českého vysokého školství se pak negativně projevují zejména u těch součástí univerzity, které se vyznačují nízkým průměrným koeficientem ekonomické náročnosti. Jeví se tedy jako nezbytné, začít vážně uvažovat o hodnocení ekonomické návratnosti jednotlivých studijních programů, popř. oborů a o nalezení systému pro výpočet jejich nákladovosti. Současně je nutné vyvíjet větší iniciativu při získávání studentů ze zahraničí a začít výrazně využívat potenciálu, který nabízí celoživotní vzdělávání.

V roce 2016 lze očekávat další rozvoj výzkumných center, institutů a pracovišť působících na Slezské univerzitě, a to směrem k maximálnímu využití jejich potenciálu. Má-li na univerzitě docházet k dalšímu rozvoji vědy a výzkumu, pak je nezbytné provést aktualizaci střednědobé koncepce vědecko-výzkumné a umělecké činnosti, která bude odpovídajícím způsobem reagovat na nejnovější trendy v oblasti vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti. Zde je nutno pamatovat na větší motivaci především mladých vědeckých pracovníků k tomu, aby se v rámci svých výzkumných aktivit začali intenzivněji věnovat špičkovému výzkumu.

V rámci plnění tzv. třetí role nesmí Slezská univerzita v Opavě zapomínat na prohloubení spolupráce s mimoakademickou sférou. Pracovníci univerzity by měli i nadále své znalosti, zkušenosti a poznatky, k nimž dospěli v rámci své vědecko-výzkumné činnosti předávat nejen studentům univerzity, ale také široké veřejnosti.

Vedení univerzity bude v následujícím roce věnovat zvýšenou pozornost otázkám kvality a jejího hodnocení. Základy tohoto systému musí být položeny bez ohledu na to, zda vstoupí v platnost příslušná novela zákona o VŠ. Vedení SU ve spolupráci s vedením součástí bude v příštím roce intenzivně pracovat na dílčích systémech hodnocení kvality zaměřených na vzdělávací proces a vědecko-výzkumnou a tvůrčí činnost.

Významné změny také dozná oblast práce se studenty a absolventy Slezské univerzity. Zde jde zejména o spuštění Absolventského portálu a na něj navazujícího Kariérního portálu SU, který by měl usnadnit hledání práce zejména čerstvým absolventům univerzity, popř. umožnit spolupráci s firmami stávajícím studentům.

V roce 2016 Slezská univerzita v Opavě oslaví 25 let od svého založení. Proběhne celá řada významných odborných akcí, které budou doplněny také akcemi kulturního či sportovního charakteru. Nejen v souvislosti s těmito oslavami je připravována nová marketingová strategie SU a významná inovace grafického manuálu, který by tak měl přispět k sjednocení vizuálního stylu univerzity.

## PRIORITNÍ CÍLE AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

V roce 2016 se vedení Slezské univerzity ve spolupráci s vedením jednotlivých součástí, se členy akademické obce a ostatními pracovníky univerzity zaměří na realizaci níže uvedených cílů, čímž učiní první kroky k naplnění prioritních cílů, jež si Slezská univerzita stanovila v rámci Dlouhodobého záměru SU na období 2016-2020.

### Prioritní cí 1: Vzdělávání

#### **CÍL 1: IMPLEMENTOVAT ZÁKLADNÍ PRINCIPY NOVELY ZÁKONA O VŠ DO VNITŘNÍCH PŘEDPISŮ UNIVERZITY**

V případě schválení novely zákona o VŠ a následných prováděcích předpisů, provést příslušné legislativní změny na úrovni vnitřních předpisů SU.

##### **Naplnění cíle**

- Inovované vnitřní předpisy SU.
- Rada pro vnitřní hodnocení kvality.
- Koncepce rozvoje studijních programů a oborů s ohledem na nový způsob akreditace a zařazení do příslušné oblasti (oblastí) vzdělávání.

##### **Zodpovědné osoby**

Rektor, prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

##### **Termín:**

31. 12. 2016

#### **CÍL 2: ZAPOJIT STUDENTY DO ČINNOSTI PRAKTICKÝCH, VĚDECKÝCH A TVŮRČÍCH CENTER UNIVERZITY**

Vytvoření systému odborných a personálních vazeb mezi pracovníky praktických, vědeckých a tvůrčích center a studenty. Využití výstupů těchto center při zpracovávání vysokoškolských kvalifikačních prací studentů.

##### **Naplnění cíle**

- Počet studentů SU OPF zapojených do spolupráce s Institutem interdisciplinárního výzkumu a Business Gate.
- Koncepce propojení doktorských (případně magisterských) studií s vědeckými aktivitami Výzkumných center SU FPF.
- Počet studentů SU FVP zapojených do vědeckých aktivit Centra empirických výzkumů.

### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

### **CÍL 3: SNÍŽIT PROPADOVOST STUDENTŮ 1. ROČNÍKŮ BAKALÁŘSKÉHO STUDIA**

Zavedení organizačních a metodických opatření, která povedou ke snížení propadovosti, zejména u studentů 1. ročníků bakalářského typu studia.

### **Naplnění cíle**

- Snížená propadovost studentů v 1. ročníku bakalářského stupně studia.
- Hodnocení úspěšnosti výuky a celkového průběhu studia se zahrnutím zpětné vazby ze strany studentů prostřednictvím standardizovaných dotazníkových šetření.

### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

### **CÍL 4: PŘIPRAVIT PROJEKTOVÉ ŽÁDOSTI OP VVV ZAMĚŘENÉ NA ZLEPŠENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI SU**

Využít OP VVV pro účely zlepšení kvality vzdělávací činnosti SU, rozvoj a inovaci studijních programů, zavádění moderních metod výuky, rozšíření nabídky elektronických studijních materiálů a realizaci dalších aktivit podporovaných programem.

### **Naplnění cíle**

- Projekt OP VVV nebo jeho část se zaměřením na modernizaci a vyšší efektivitu ve výuce ve fázi přípravy.

### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, prorektor pro rozvoj, vedoucí součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016



## **CÍL 5: ROZVÍJET SLUŽBY UCHAZEČŮM A STUDENTŮM SE SPECIFICKÝMI POTŘEBAMI**

V rámci poskytování podpory uchazečům a studentům se specifickými potřebami rozvíjet kvalitu a rozsah služeb s důrazem na zvyšování přístupnosti studia na SU.

### **Naplnění cíle**

- Specializované služby uchazečům a studentům se specifickými potřebami.
- Inovované služby poradenského a kariérního centra s ohledem na počet a spektrum potřeb uchazečů a studentů.

### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, vedoucí součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 6: ROZVÍJET NABÍDKU PŘEDNÁŠKOVÝCH CYKLŮ A KURZŮ ČŽV A U3V**

Rozvíjet nabídku celoživotního vzdělávání na SU ve formě studijních programů ČŽV typu A, kurzů ČŽV typu M a přednáškových cyklů a kurzů U3V.

### **Naplnění cíle**

- Minimálně 5 přednáškových cyklů za každý semestr.
- Minimálně 3 kurzy ČŽV typu A a M za semestr.
- Poptávkový systém kurzů ČŽV pro absolventy a zaměstnavatele.

### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 7: REFLEKTOVAT POTŘEBY, ZÁJMY A MOŽNOSTI VÝJIMEČNĚ NADANÝCH STUDENTŮ V RÁMCI VZDĚLÁVACÍ NABÍDKY**

Inovovat vzdělávací nabídku pro výjimečně nadanou populaci studentů a uchazečů o studium.

### **Naplnění cíle**

- Podmínky přijímacího řízení pro akademický rok 2016/2017 zohledňující výjimečné nadání uchazečů o studium prominutím přijímací zkoušky.
- Stipendijní program rektora pro výjimečně nadané studenty – členy Mensy ČR, vítěze celostátních kol olympiád a odborných soutěží, studenty mimořádně úspěšné v mezinárodních soutěžích.
- Individuální přístup k mimořádně nadaným studentům (Individuální studijní plán, mimořádná stipendia).

### Zodpovědné osoby

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, příslušní studijní proděkáni.

### Termín

31. 12. 2016

## Prioritní cíl 2: Věda, výzkum a tvůrčí činnost

### **CÍL 1: AKTUALIZOVAT STŘEDNĚDOBOU KONCEPCI VĚDECKO-VÝZKUMNÉ ČINNOSTI NA JEDNOTLIVÝCH SOUČÁSTECH**

V souladu s platnými vnitřními normami vyhodnotit a provést aktualizaci střednědobých koncepcí vědecko-výzkumné činnosti na součástech SU.

#### Naplnění cíle

- Aktualizovaná koncepce činnosti výzkumných center, resp. institutů, popř. i dalších pracovišť.
- Aktualizovaná koncepce vědecko-výzkumné činnosti součástí SU.

### Zodpovědné osoby

Vedoucí součástí

### Termín

31. 12. 2016

### **CÍL 2: PŘIPRAVIT A PODAT PROJEKTOVÉ ŽÁDOSTI OP VVV ZAMĚŘENÉ NA PODPORU INTERNACIONALIZACE VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI, ZVYŠOVÁNÍ KVALITY TĚCHTO ČINNOSTÍ A SPOLUPRÁCI S PRAXÍ**

Využít OP VVV pro posílení mezinárodního rozměru a kvality vědeckovýzkumné činnosti a pro dobudování a zkvalitnění infrastruktury pro tuto činnost.

#### Naplnění cíle

- Podané projektové žádosti.

### Zodpovědné osoby

Prorektor pro rozvoj, prorektor pro vědu a zahraniční styky

### Termín

Podle zveřejněných výzev

### **CÍL 3: INOVOVAT A ROZVÍJET SYSTÉM MOTIVAČNÍCH NÁSTROJŮ K ZAPOJENÍ PRACOVNÍKŮ DO PUBLIKAČNÍ ČINNOSTI A TVORBY UMĚLECKÝCH VÝSTUPŮ**

Inovovat a rozvíjet systém motivačních nástrojů k zapojení pracovníků do publikační činnosti, zejména v impaktovaných časopisech, a tvorby uměleckých výstupů, a to na celouniverzitní úrovni či na úrovni součástí.

#### **Naplnění cíle**

- Motivační systémy na úrovni SU či na úrovni součástí.

#### **Zodpovědné osoby**

Vedoucí součástí, prorektor pro vědu a zahraniční styky.

#### **Termín**

31. 12. 2016

### **CÍL 4: ROZVÍJET EDIČNÍ A VYDAVATELSKÉ AKTIVITY SU**

Zvyšovat kvalitu periodických i neperiodických publikací vydávaných SU s cílem začlenění do standardních databází.

#### **Naplnění cíle**

- Počet časopisů v databázi ERIH+ a v Seznamu recenzovaných neimpaktovaných periodik RVVI.
- Stabilizace složení redakční rady časopisu Social Pathology and Prevention.
- Minimálně 5 výstupů publikovaných v sérii Working papers OPF.

#### **Zodpovědné osoby**

Děkan SU FVP, děkan SU OPF.

#### **Termín**

31. 12. 2016

## **Prioritní 3: Vztahy k vnějšmu prostředí**

### **CÍL 1: PROHLouBIT SPOLUPRÁCI S EXTERNÍMI SUBJEKTY S PODPOROU FINANCOVÁNÍ Z PROSTŘEDKŮ EVROPSKÝCH FONDŮ**

Zintenzivnit spolupráci s externími subjekty při využití financování z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

#### **Naplnění cíle**

- Projekty připravené ve spolupráci s externími subjekty akademické, veřejné i firemní sféry.

### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro rozvoj, proděkan pro rozvoj jednotlivých součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 2: PROHLouBIT SPOLUPRÁCI SE STATUTÁRNÍMI MĚSTY OPAVA A KARVINÁ**

Zintenzivnit komunikaci s představiteli statutárních měst Opava a Karviná a realizovat řadu společných aktivit, které budou směřovat k naplnění třetí role univerzity.

### **Naplnění cíle**

- Akce a mediální výstupy zaměřené na komunikaci se zástupci a obyvateli statutárních měst Opava a Karviná.
- Projekty realizované ve spolupráci se statutárními městy Opava a Karviná.

### **Zodpovědné osoby**

Vedení SU, vedení součástí SU.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 3: PODPOŘIT KOMUNIKACI S VEŘEJNOSTÍ V OBLASTI NÁPLNĚ TŘETÍ ROLE UNIVERZITY**

Dojde k intenzifikaci komunikace s veřejností jak v rámci statutárních měst Opava a Karviná, tak v rámci české části Slezska a Moravskoslezském a Olomouckém kraji.

### **Naplnění cíle**

- Akce a publikační a mediální výstupy směřující ke komunikaci s veřejností a k popularizaci náplně činnosti univerzity.

### **Zodpovědné osoby**

Vedení SU, vedoucí součástí SU.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 4: PODPOŘIT SPOLUPRÁCI SLEZSKÉ UNIVERZITY S JEJÍMI ABSOLVENTY**

Dojde k posílení komunikace a zintenzivnění vztahů a vazeb mezi Slezskou univerzitou a jejími absolventy.

### **Naplnění cíle**

- Absolventský portál SU.
- Počet spolupracujících absolventů.

### **Zodpovědné osoby**

Vedení SU, vedení součástí SU.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 5: PODPORA SPOLUPRÁCE SE ZAMĚSTNAVATELI PODNIKATELSKÉHO I VEŘEJNÉHO SEKTORU**

Dojde k rozšíření spolupráce s jednotlivými subjekty, které působí na regionálním i národním trhu práce.

### **Naplnění cíle**

- Kariérní portál SU.
- Počet spolupracujících zaměstnavatelů v podnikatelském i veřejném sektoru.

### **Zodpovědné osoby**

Vedení SU, vedení součástí SU

### **Termín**

31. 12. 2016

## **Prioritní cíl 4: Kvalita**

### **CÍL 1: V NÁVAZNOSTI NA LEGISLATIVNÍ ZMĚNY VYPRACOVAT KONCEPCI SYSTÉMU ZAJIŠŤOVÁNÍ A HODNOCENÍ KVALITY**

V návaznosti na legislativní změny provést první kroky k zavedení celouniverzitně přijímaného transparentního systému hodnocení kvality všech činností univerzity.

### **Naplnění cíle**

- Koncepce systému zajišťování a hodnocení kvality.
- Analýza a návrh potřebné revize vnitřních předpisů a dalších opatření pro zavedení a implementaci tohoto systému.

### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro vědu a zahraniční styky, vedoucí součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

---

## Prioritní cíl 5: Internaciolizace

### **CÍL 1: ROZŠÍŘIT NABÍDKU PŘEDMĚTŮ A STUDIJNÍCH OBORŮ V ANGLICKÉM JAZYCE**

V rámci internacionalizace vzdělávací činnosti rozšířit nabídku předmětů a studijních oborů vyučovaných v anglickém jazyce.

#### **Naplnění cíle**

- Nové předměty vyučované na FPF a FVP v anglickém jazyce pro profilové obory fakulty s možným přesahem do dalších oborů („společný základ“).
- Navazující studijní program Podniková ekonomika a management v anglickém jazyce – příprava akreditace.

#### **Zodpovědné osoby**

Prorektor pro studijní a sociální záležitosti, prorektor vědu a zahraniční styky, děkan SU FPF, děkan SU OPF.

#### **Termín**

31. 12. 2016

### **CÍL 2: ROZVÍJET JOINT- A DOUBLE-DEGREE STUDIJNÍ PROGRAMY**

Podporovat rozvoj studijních programů typu joint- a double-degree.

#### **Naplnění cíle**

- Analýza stávajících možností vytvoření a rozvoje společných studijních programů se spolupracujícími zahraničními univerzitami.

#### **Zodpovědné osoby**

Vedoucí součástí, prorektor pro vědu a zahraniční styky.

#### **Termín**

31. 12. 2016

### **CÍL 3: ZVÝŠIT POČET ZAHRANIČNÍCH VĚDECKÝCH A AKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ ZAMĚSTNANÝCH NA SU**

Posílit míru internacionalizace akademického prostředí prostřednictvím zahraničních vědeckých a akademických pracovníků působících na SU.

#### **Naplnění cíle**

- Minimálně 2% růst počtu zahraničních pracovníků zaměstnaných na SU ve srovnání se stavem k 31. 12. 2015.

### Zodpovědné osoby

Vedoucí součástí.

### Termín

31. 12. 2016

## **CÍL 4: PODPOROVAT KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ HOSTOVÁNÍ ZAHRANIČNÍCH PRACOVNÍKŮ NA SU A DOMÁČÍCH AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ NA ZAHRANIČNÍCH INSTITUCÍCH**

Zvýšit mobilitu akademických a vědeckých pracovníků oběma směry.

### Naplnění cíle

- Minimálně 350 člověkotýdnů realizovaných v podobě hostování zahraničních pracovníků na SU a domácích akademických a vědeckých pracovníků na zahraničních institucích.

### Zodpovědné osoby

Vedoucí součástí.

### Termín

31. 12. 2016

## Prioritní cíl: 6 Lidské zdroje

## **CÍL 1: VYTVOŘIT A IMPLEMENTOVAT KARIÉRNÍ ŘÁD SLEZSKÉ UNIVERZITY**

Vytvořením a implementací kariérního řádu získat transparentní nástroj pro řízení lidských zdrojů.

### Naplnění cíle

- Kariérní řád SU.

### Zodpovědné osoby

Rektor, prorektori, vedoucí součástí.

### Termín

31. 12. 2016

## **CÍL 2: ZAHÁJIT REALIZACI SYSTÉMU POSTDOKTORANDSKÝCH PRACOVNÍCH POZIC**

Vytvořením a podporou tohoto systému dosáhnout kvalitní výchovy nových akademických pracovníků.

### **Naplnění cíle**

- Minimálně 3 obsazené postdoktorandské pracovní pozice.

### **Zodpovědné osoby**

Rektor, prorektori, vedoucí součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 3: ZLEPŠIT KVALIFIKAČNÍ STRUKTURU AKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ**

Zlepšením kvalifikační struktury a odborné dovednosti akademických pracovníků bude docílena vyšší kvalita vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti.

### **Naplnění cíle**

- Minimálně dvě zahájená habilitační řízení zaměstnanců Slezské univerzity.
- Minimálně jedno zahájené profesorského řízení zaměstnance Slezské univerzity.

### **Zodpovědné osoby**

Rektor, prorektori, vedoucí součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **Prioritní cíl: 7 Hospodaření**

## **CÍL 1: ANALYZOVAT EKONOMICKOU EFEKTIVNOST AKREDITOVANÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ/OBORŮ**

Analyzovat ekonomickou návratnost jednotlivých studijních programů/oborů a na jejím základě vytvořit a následně také ověřit systém výpočtu nákladovosti jednotlivých studijních programů/oborů.

### **Naplnění cíle**

- Analýza ekonomické návratnosti jednotlivých studijních programů/oborů.
- Systém výpočtu nákladovosti jednotlivých studijních programů/oborů.

### **Zodpovědné osoby**

Rektor, prorektori, vedoucí součástí, kvestor, tajemníci součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016



## **CÍL 2: ZAVÉST A UPLATŇOVAT SYSTÉM ROZPISU FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ MEZI SOUČÁSTI TAK, ABY BYL UMOŽNĚN JEJICH VYVÁŽENÝ ROZVOJ**

Ve spolupráci vedení univerzity a vedení součástí zdokonalit pravidla pro distribuci finančních prostředků na jednotlivé součásti univerzity, a to vše při zachování maximální míry objektivity.

### **Naplnění cíle**

- Systém rozpisu finančních prostředků mezi součásti.
- Zavedená opatření, která umožní řešit mimořádné hospodářské problémy jednotlivých součástí.

### **Zodpovědné osoby**

Rektor, proreктоři, vedoucí součástí, kvestor, tajemníci součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 3: VYTVOŘIT A ZAVÉST SYSTÉM SLEDOVÁNÍ EFEKTIVNÍHO VYUŽITÍ PROVOZNÍCH A VÝUKOVÝCH KAPACIT**

Ve spolupráci vedení univerzity a vedení součástí vytvořit a zavést systém sledování efektivního využití provozních a výukových kapacit.

### **Naplnění cíle**

- Systém sledování efektivního využití provozních a výukových kapacit.

### **Zodpovědné osoby**

Rektor, proreктоři, vedoucí součástí, kvestor, tajemníci součástí.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 1: VYTVOŘIT DLOUHODOBOU MARKETINGOVOU STRATEGII**

### **Prioritní cíl: 8 Image**

## **SLEZSKÉ UNIVERZITY**

Započetí procesu, jehož cílem je efektivní alokace omezených finančních prostředků, jež Slezská univerzita a její součásti mohou využít ke zvýšení zájmu o studium na SU, resp. na udržení si konkurenčních výhod, jež má univerzita ve srovnání s ostatními vysokými školami působícími v regionu.

### **Naplnění cíle**

- Marketingová strategie.

### **Zodpovědné osoby**

Vedení SU, vedení součástí, pracovníci oddělení vnějších vztahů.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 2: VYBUDOVAT CELOUNIVERZITNÍ PRACOVNÍ SKUPINU, KTERÁ BY SE AKTIVNĚ VĚNOVALA PROBLEMATICE PUBLIC RELATIONS**

Vybudování celouniverzitní pracovní skupiny, která by se aktivně věnovala problematice vztahů s veřejností a možností využití synergického efektu vzniklého z aktivní spolupráce jednotlivých součástí univerzity. Úkolem pracovní skupiny bude navrhnout a uvést do praxe techniky a nástroje, pomocí kterých bude Slezská univerzita budovat a udržovat vztahy se svým okolím a s veřejností.

### **Naplnění cíle**

- Celouniverzitní pracovní skupina pro vztahy s veřejností.

### **Zodpovědné osoby**

Vedení SU, vedení součástí, pracovníci oddělení vnějších vztahů.

### **Termín**

31. 12. 2016

## **CÍL 3: SJEDNOTIT VIZUÁLNÍ STYL SLEZSKÉ UNIVERZITY**

Sjednocení vizuálního stylu Slezské univerzity na základě dopracování Grafického manuálu SU. Základem pro sjednocení vizuálního stylu bude inovovaný grafický manuál, jehož cílem bude dodat Slezské univerzitě corporate identity, určující, jak má být využíváno její logo, barvy, písma a veškeré ostatní grafické prvky, které byly vytvořeny grafickým designérem.

### **Naplnění cíle**

- Inovovaný grafický manuál.
- Směrnice rektora k využívání grafického manuálu.

### **Zodpovědné osoby**

Vedení SU, pracovníci oddělení vnějších vztahů, Celouniverzitní pracovní skupina pro vztahy s veřejností.

### **Termín**

31. 12. 2016

## ZÁVĚR

ADZ SU je výsledkem konsensu všech součástí SU v Opavě. Byl projednán v kolegiu rektora dne 29. 9. 2015, Správní radou SU v Opavě dne 19. 10. 2015, Vědeckou radou SU dne 6. 10. 2015 a schválen Akademickým senátem SU v Opavě dne 13. 10. 2015.

ADZ SU v Opavě pro rok 2016  
vydal rektorát Slezské univerzity v Opavě v říjnu 2015.  
Redakce RNDr. Gabriel Török, Ph.D., Ing. Denisa Žídková  
technická redakce Bc. Martin Kůs  
Tisk rektorát Slezské univerzity v Opavě

