

# Plán realizace

Strategického záměru Matematického ústavu v Opavě

pro rok 2025

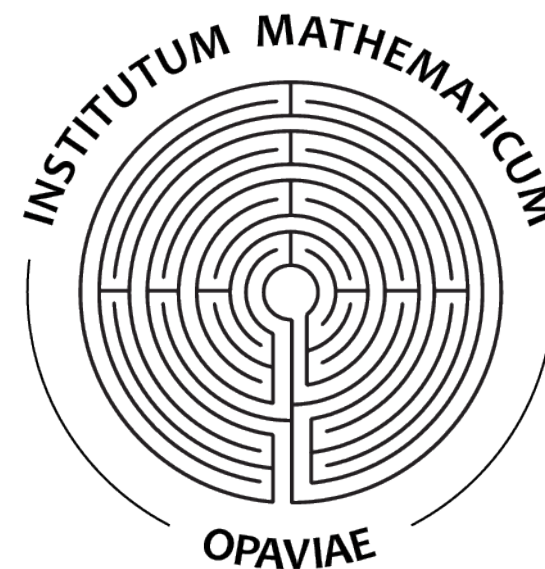
(spolu)



SLEZSKÁ  
UNIVERZITA  
MATEMATICKÝ ÚSTAV  
V OPAVĚ

## OBSAH

ÚVOD .....	3
PRIORITNÍ OBLASTI A SPECIFICKÉ CÍLE .....	3
PRIORITNÍ OBLAST A: STUDIUM A VZDĚLÁVÁNÍ .....	3
STUDIUM A VZDĚLÁVÁNÍ .....	4
VĚDA, VÝZKUM A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI .....	6
SPOLEČENSKÁ ROLE .....	7
INTERNACIONALIZACE .....	8
ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ .....	9
PR & MARKETING A IMAGE .....	11
STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ .....	12



*„Ad essentiam rei“*

## ÚVOD

*Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Matematického ústavu v Opavě pro rok 2025 je zpracován vedením Matematického ústavu v Opavě (dále též jen „MÚ SU“ nebo „ústav“) jako nedílná součást strategického řízení ústavu. Vychází ze Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Matematického ústavu v Opavě na období 2021+ a Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě pro rok 2025. Jeho hlavním posláním je upřesnění a aktualizace vytýčených dlouhodobých priorit a cílů na rok 2025.*

Tento dokument byl schválen Vědeckou radou Matematického ústavu v Opavě na jejím zasedání dne **11. září 2024**.

## PRIORITNÍ OBLASTI A SPECIFICKÉ CÍLE

### PRIORITNÍ OBLAST A: STUDIUM A VZDĚLÁVÁNÍ

- A.3** Rozvoj spolupráce se středními školami
- A.4** Zdokonalovat kvalitu a inovativnost výuky
- A.5** Práce s talentovanými studenty
- A.6** Podporovat podnikavost studentů a rozvoj jejich měkkých kompetencí.

### PRIORITNÍ OBLAST B: VĚDA, VÝZKUM A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

- B.2** Podporovat aplikovaný a smluvní výzkum, experimentální vývoj, zvyšovat počet komercializovatelných výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti
- B.3** Podporovat spolupráci a otevřenost v rámci tvůrčích činností.

### PRIORITNÍ OBLAST C: SPOLEČENSKÁ ROLE

- C.1** Podporovat komunitní a kulturní aktivity v sídelních městech a výrazných centrech regionu.

### PRIORITNÍ OBLAST D: INTERNACIONALIZACE

- D.4** Rozvíjet zahraniční mobilitu a globální kompetence studentů a pracovníků univerzity.

### PRIORITNÍ OBLAST E: ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ

- E.1** Posilovat motivaci k osobnímu i kariérenímu rozvoji pracovníků.
- E.2** Rozvíjet proaktivní politiku v oblasti nábory nových akademických a vědeckých pracovníků a obsazování pozic vedoucích pracovníků.
- E.3** Zajistit odpovídající zázemí pro pracovníky všech součástí.

### PRIORITNÍ OBLAST F: PR & MARKETING A IMAGE

- F.3** Popularizovat výsledky vědecké a další tvůrčí činnosti.

### PRIORITNÍ OBLAST G: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

- G.3** Zajistit dlouhodobou vnitřní stabilitu financování.

## Prioritní oblast A

### STUDIUM A VZDĚLÁVÁNÍ

#### A.3 ROZVOJ SPOLUPRÁCE SE STŘEDNÍMI ŠKOLAMI

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Zmodernizovaná AV a IT technika v BrainFitness

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Zmodernizovat vybavení návštěvnického centra BrainFitness

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

#### A.4 ZDOKONALOVAT KVALITU A INOVATIVNOST VÝUKY

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- SW pro výuku a pracovníky (28 licencí)

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Udržovat krok s trendy v aplikační sféře a moderními přístupy ve výuce.

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

#### A.5 PRÁCE S TALETOVANÝMI STUDENTY

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Zorganizovaný workshop pro talentované studenty.

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Zapojovat talentované magisterské a doktorské studenty do vědecké práce.

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

## **A.6 PODPOROVAT PODNIKAVOST STUDENTŮ A ROZVOJ JEJICH MĚKKÝCH KOMPETENCÍ**

### **Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Nejméně 40 % absolventů, kteří zdokonalí své měkké kompetence, případně dovednosti k podnikání, prostřednictvím praxí u partnerských subjektů

### **Opatření pro dosažení strategických změn**

- Rozšířit zavedený systém praxí studentů vybraných studijních specializací, zejména obohatit jej o možnost předávání zkušeností z podnikové a veřejné sféry studentů vyšších ročníků studentům nižších ročníků.

### **Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby**

- Termín: 31. 8. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

## Prioritní oblast B

### VĚDA, VÝZKUM A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

#### B.2 PODPOROVAT APLIKOVANÝ A SMLUVNÍ VÝZKUM, EXPERIMENTÁLNÍ VÝVOJ, ZVYŠOVAT POČET KOMERCIALIZOVATELNÝCH VÝSLEDKŮ VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI.

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Nejméně 40 % absolventů, kteří v rámci své praxe u partnerských subjektů či v rámci své závěrečné kvalifikační práce řešili konkrétní problém aplikovaného nebo smluvního výzkumu, experimentálního vývoje nebo úlohu bezprostředně spojenou s aplikacemi v praktické sféře

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Rozšíření a posílení zavedeného systému praxí studentů vybraných studijních specializací u partnerských subjektů a zvýšení počtu studentů, kteří ve svých závěrečných pracích řeší konkrétní problémy aplikované sféry

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 8. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

#### B.3 PODPOROVAT SPOLUPRÁCI A OTEVŘENOST V RÁMCI TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ.

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Celkem 3 nově získané granty GA ČR či jiného tuzemského či zahraničního poskytovatele účelové podpory pro VaVal za období 2021 – 2025
- 8 střednědobých návštěv zahraničních odborníků na ústavu
- Nejméně 80 % vědeckých publikací zveřejněných formou Open Access (včetně publikací s dočasným embargem)

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Zlepšit informovanost o grantových příležitostech a plné využití podpůrných služeb pro žadatele o grantové projekty.
- Důsledně zveřejňovat vědecké publikace v režimu Golden/Green Open Access (případně s dočasným embargem vydavatele).

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

## Prioritní oblast C

### SPOLEČENSKÁ ROLE

#### C.1 PODPOROVAT KOMUNITNÍ A KULTURNÍ AKTIVITY V SÍDELNÍCH MĚSTECH A VÝRAZNÝCH CENTRECH REGIONU.

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Účast MÚ na akcích pořádaných pro veřejnost a uchazeče o studium (3 akce)

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Podpora akcí, v jejichž rámci součástí univerzity realizují komunitní a kulturní aktivity v Moravskoslezském kraji.

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

## Prioritní oblast D

### INTERNACIONALIZACE

#### D.4 ROZVÍJET ZAHRANIČNÍ MOBILITU A GLOBÁLNÍ KOMPETENCE STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ UNIVERZITY.

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Aspoň 20 %, 50 % resp. 100 % absolventů bakalářského, magisterského resp. doktorského studijního programu Matematika v průběhu svého studia absolvuje pobyt na zahraniční akademické nebo vědecké instituci v délce aspoň jeden měsíc, anebo se účastní mezinárodního vědeckého projektu nebo realizuje jinou formu přímé účasti na mezinárodní spolupráci.
- Rozšíření spektra výzkumných témat realizací příjezdů zahraničních odborníků v rozsahu cca 110 člověkodnů, výjezdy pracovníků cca 5 výjezdů nad rámec Erasmus+.

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Finanční příspěvek, informační servis i podpůrné služby pro zajištění požadovaných mezinárodních mobilit nebo účastí na projektech nebo jiných přímých spolupracích.
- Podpora hostování zahraničních odborníků, kteří budou přednášet v rámci seminářů a výjezdů pracovníků MÚ.

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30.12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky



## Prioritní oblast E

### ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ

#### E.1 POSILOVAT MOTIVACI K OSOBNÍMU I KARIÉRNÍMU ROZVOJI PRACOVNÍKŮ.

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Celkem 3 noví docenti/profesoři z řad kmenových pracovníků ústavu za období 2021 – 2025
- Realizované kurzy k podpoře kariérního růstu pracovníků

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Tři úspěšná habilitační či profesorská řízení kmenových pracovníků ústavu.
- Nabídka kurzů pro zlepšení jazykových a profesních kompetencí pracovníků.

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky (hab./prof. řízení)
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku (jazyk. kurzy)

#### E.2 ROZVÍJET PROAKTIVNÍ POLITIKU V OBLASTI NÁBORU NOVÝCH AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ A OBSAZOVÁNÍ POZIC VEDOUČÍCH PRACOVNÍKŮ.

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Jasně formulované bariéry proti inbreedingu při přijímání pracovníků
- Zajištění podmínek pro případnou potřebnou generační obměnu vedoucích pracovníků

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Nastavit bariéry pro inbreeding při přijímání akademických pracovníků
- Zajistit průběžnou generační obměnu vedoucích pracovníků, věnovat pozornost výchově potenciálních nástupců a podporovat manažerské ambice úspěšných pracovníků střední a mladší generace

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30. 6. 2025
- Zodpovědná osoba: ředitel

### **E.3 ZAJISTIT ODPOVÍDAJÍCÍ ZÁZEMÍ PRO PRACOVNÍKY VŠECH SOUČÁSTÍ**

#### **Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Zmodernizovaná síť v Budově Na Rybníčku 1

#### **Opatření pro dosažení strategických změn**

- Průběžně udržovat dostupnost potřebného vybavení a kvality infrastruktury pro potřebu kvalitního naplňování všech rolí univerzity

#### **Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby**

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

## Prioritní oblast F

### PR & MARKETING A IMAGE

#### F.3 POPULARIZOVAT VÝSLEDKY VĚDECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI.

##### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Realizované popularizační i osvětové akce pro střední školy a širokou veřejnost

##### Opatření pro dosažení strategických změn

- Realizovat, zejména v rámci centra BrainFitness a Matematické pohotovosti, pravidelné přednášky a další akce pro střední školy i veřejnost.

##### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30. 6. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

## Prioritní oblast G

# STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

### G.3 ZAJISTIT DLOUHODOBOU VNITŘNÍ STABILITU FINANCOVÁNÍ.

#### Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Minimálně 50 % podíl rozpočtových prostředků získaných ve veřejných soutěžích a z dalších zdrojů určených na vědeckou činnost

#### Opatření pro dosažení strategických změn

- Udržet podíl prostředků v rozpočtu ústavu, určených na vědeckou činnost (granty a jiné vědecké projekty z veřejných soutěží, specifický vysokoškolský výzkum nebo podobné prostředky, institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, aj.), nadále na úrovni min. 50 %.

#### Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: ředitel