

Strategický záměr Matematického ústavu v Opavě

na období 2021+

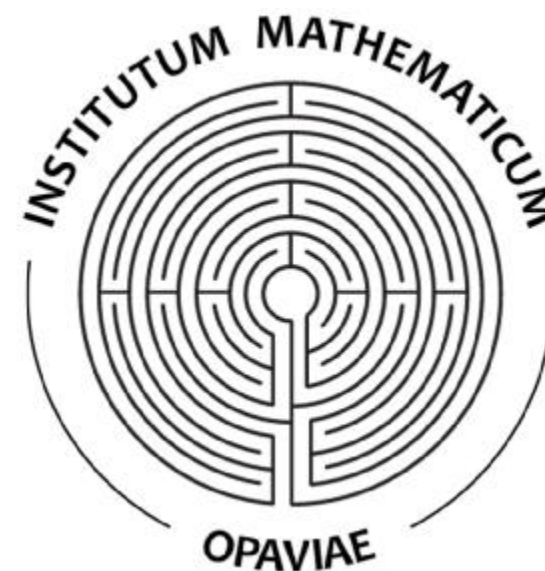
(spolu)



**SLEZSKÁ
UNIVERZITA**
MATEMATICKÝ ÚSTAV
V OPAVĚ

OBSAH

ÚVOD.....	3
VIZE 3	
PRIORITNÍ OBLASTI A SPECIFICKÉ CÍLE	4
STUDIUM A VZDĚLÁVÁNÍ	5
VĚDA, VÝZKUM A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI	9
SPOLEČENSKÁ ROLE	12
INTERNACIONALIZACE.....	14
ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ.....	17
PR & MARKETING A IMAGE.....	20
STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ	22



„Ad essentiam rei“

ÚVOD

Matematický ústav v Opavě (dále též jen „MÚ“ nebo „ústav“) byl zřízen jako samostatný vysokoškolský ústav Slezské univerzity v Opavě k 1. lednu 1999. Vznikl z Ústavu matematiky, který byl organickou součástí Filozoficko-přírodovědecké fakulty od jejího vzniku v roce 1991 a který se díky kvalifikovanému personálnímu obsazení rychle rozvíjel. Proto už v roce 1994 Slezská univerzita získala doktorské studium a v roce 1995 právo konat habilitační a profesorská řízení, a to v oboru matematická analýza. V současnosti je Matematický ústav v Opavě významným, mezinárodně uznávaným vědeckým pracovištěm. Jeho působnost je celostátní.

Dokument *Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Matematického ústavu v Opavě na období 2021+* vychází zejména ze stejnojmenného dokumentu Slezské univerzity v Opavě, jakož i ze strategických dokumentů MŠMT pro uvedené období.

Tento dokument byl schválen Vědeckou radou Matematického ústavu v Opavě na jejím zasedání dne 15. března 2021.

VIZE

Vizí Matematického ústavu v Opavě zůstává posilovat své postavení coby renomované vědecké instituce, intenzivně zapojené do mezinárodní spolupráce a vychovávající kvalitní absolventy.

PRIORITNÍ OBLASTI A SPECIFICKÉ CÍLE

PRIORITNÍ OBLAST A: STUDIUM A VZDĚLÁVÁNÍ

- A.1 Rozvíjet profesně zaměřené studijní programy v souladu s potřebami trhu práce a ve spolupráci se zaměstnavateli.
- A.3 Zvýšit počet studentů a kvalitu uchazečů o studium.
- A.4 Zdokonalovat kvalitu a inovativnost výuky.
- A.5 Systematicky podporovat a rozvíjet talenty.
- A.6 Podporovat podnikavost studentů a rozvoj jejich měkkých kompetencí.
- A.7 Podporovat digitalizaci a distanční prvky ve výuce.

PRIORITNÍ OBLAST B: VĚDA, VÝZKUM A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

- B.1 Podporovat základní výzkum a další tvůrčí činnosti se zohledněním specifik jednotlivých součástí.
- B.2 Podporovat aplikovaný a smluvní výzkum, experimentální vývoj, zvyšovat počet komercializovatelných výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
- B.3 Podporovat spolupráci a otevřenost v rámci tvůrčích činností.
- B.4 Dosahovat excelence tvůrčí činnosti doktorandů a větší kvality postgraduálního studia.

PRIORITNÍ OBLAST C: SPOLEČENSKÁ ROLE

- C.1 Reflektovat celospolečenské a aktuální výzvy, intenzivněji se zapojit do strategického regionálního rozvoje a do života sídelních měst.
- C.3 Rozšířit nabídku kurzů CŽV.

PRIORITNÍ OBLAST D: INTERNACIONALIZACE

- D.1 Posilovat strategické řízení v oblasti internacionalizace.
- D.2 Vytvářet mezinárodní prostředí ve výuce.
- D.3 Rozvíjet propagaci a podpůrné služby pro zahraniční studenty a pracovníky.
- D.4 Rozvíjet zahraniční mobilitu a globální kompetence studentů a pracovníků univerzity.

PRIORITNÍ OBLAST E: ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ

- E.1 Posilovat motivaci k osobnímu i kariérenímu rozvoji pracovníků.
- E.2 Rozvíjet proaktivní politiku v oblasti nábory nových akademických a vědeckých pracovníků a obsazování pozic vedoucích pracovníků.
- E.3 Zajistit odpovídající zázemí pro pracovníky všech součástí.

PRIORITNÍ OBLAST F: PR & MARKETING A IMAGE

- F.1 Zefektivnit a sjednotit komunikaci napříč univerzitou.
- F.3 Popularizovat výsledky vědecké a další tvůrčí činnosti.

PRIORITNÍ OBLAST G: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

- G.1 Posilovat systém strategického řízení a podporu řízení kvality výuky a vědecko-výzkumné a jiné tvůrčí činnosti.
- G.3 Zajistit dlouhodobou vnitřní stabilitu financování.

Prioritní oblast A

STUDIUM A VZDĚLÁVÁNÍ

Matematický ústav zabezpečuje bakalářský, magisterský a doktorský studijní programy Matematika v českém (doktorský i v anglickém) jazyce a má akreditaci pro habilitační a profesorská řízení v matematických oborech.

Jeho cílem je zajišťovat kvalitní vzdělávání ve vědecky orientovaných studijních oborech všech tří stupňů, včetně tří profesně orientovaných bakalářských specializací, se zřetelem na vědeckou úroveň, mezinárodní rozměr i společenskou potřebu.

Ústav bude i nadále všemožně dbát o udržení kvality vzdělávací činnosti navzdory klesající úrovni uchazečů o studium, jakož i podporovat talentované studenty navazujícího magisterského studia, doktorandy i postdoktorandy a jejich zapojení do vědecké činnosti.

Specifické cíle

- A.1 Rozvíjet profesně zaměřené studijní programy v souladu s potřebami trhu práce a ve spolupráci se zaměstnavateli.
- A.3 Zvýšit počet studentů a kvalitu uchazečů o studium.
- A.4 Zdokonalovat kvalitu a inovativnost výuky.
- A.5 Systematicky podporovat a rozvíjet talenty.
- A.6 Podporovat podnikavost studentů a rozvoj jejich měkkých kompetencí.
- A.7 Podporovat digitalizaci a distanční prvky ve výuce.

A.1 ROZVÍJET PROFESNĚ ZAMĚŘENÉ STUDIJNÍ PROGRAMY V SOULADU S POTŘEBAMI TRHU PRÁCE A VE SPOLUPRÁCI SE ZAMĚSTNAVATELI.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Podaná žádost o akreditaci studijního programu zaměřeného na učitelství matematiky pro střední školy.

Opatření pro dosažení strategických změn

- V případě aktualizace Nařízení vlády o standardech pro akreditace zvážit obnovení učitelského studia na ústavu, optimálně v prezenční i kombinované formě.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: do 18 měsíců od aktualizace Nařízení vlády o standardech akreditací
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

A.3 ZVÝŠIT POČET STUDENTŮ A KVALITU UCHAZEČŮ O STUDIUM.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Snížení studijní neúspěšnosti v prvním ročníku.

Opatření pro dosažení strategických změn

- Větší propagací prázdninových opakovacích kurzů matematiky zvýšit počet studentů, kterým se podaří bez snížení náročnosti studia úspěšně dokončit první ročník.
- Využít těchto kurzů i jako úvodních seznamovacích kurzů pro studenty, za účelem posílení sociální integrace studujících, propojení akademické obce a přispění ke zvýšení kvality a relevance učení.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2024
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

A.4 ZDOKONALOVAT KVALITU A INOVATIVNOST VÝUKY.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Zdokonalený systém hodnocení výuky a jeho využití jako zpětné vazby pro zvýšení kvality vzdělávací činnosti

Opatření pro dosažení strategických změn

- Průběžně inovovat zavedený systém anket k hodnocení výuky studenty, zejména po procesně-technické stránce, se zachováním jeho dlouhodobé kontinuity a tradiční struktury, za účelem zvýšení kvality a efektivity procesů učení se zdůrazněním perspektivy studujících („student-centered learning“) a výsledků učení (činností, které budou absolventi schopni provádět).
- Využít zpětné vazby z hodnocení k případným úpravám studijních plánů či studijních programů.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: zdokonalený systém hodnocení výuky 31. 12. 2021; případné úpravy studijních plánů popř. programů – průběžně resp. v rámci přípravy nového SP Učitelství podle bodu A.1
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

A.5 SYSTEMATICKY PODPOROVAT A ROZVÍJET TALENTY.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Vytvoření systému péče o talentované studenty i uchazeče.

Opatření pro dosažení strategických změn

- Revize dosavadních opatření pro finanční podporu talentovaných studentů a motivaci talentovaných uchazečů
- Návrh specializovaných opatření pro talentované studenty (mentoring, koučink, zapojení do vědecké činnosti a projektů, aj.).

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30. 6. 2022
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

A.6 PODPOROVAT PODNIKAVOST STUDENTŮ A ROZVOJ JEJICH MĚKKÝCH KOMPETENCÍ.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Nejméně 40 % absolventů, kteří zdokonalí své měkké kompetence, případně dovednosti k podnikání, prostřednictvím praxí u partnerských subjektů

Opatření pro dosažení strategických změn

- Rozšířit zavedený systém praxí studentů vybraných studijních specializací, zejména obohatit jej o možnost předávání zkušeností z podnikové a veřejné sféry studentů vyšších ročníků studentům nižších ročníků.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 8. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

A.7 PODPOROVAT DIGITALIZACI A DISTANČNÍ PRVKY VE VÝUCE.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Počet nově připravených či pořízených digitálních výukových materiálů, přednášek online a studijních materiálů v elektronické podobě
- Nově vytvořená či uzpůsobená infrastruktura pro vzdělávání online a ověřování výsledků učení v online kurzech

Opatření pro dosažení strategických změn

- Podpořit přípravu digitálních výukových materiálů a jejich dostupnost, zvyšovat podíl přednášek streamovatelných online a zlepšovat dostupnost studijních materiálů v elektronické podobě.
- Budování či adaptace infrastruktury pro vytváření a poskytování vzdělávání online a ověřování výsledků učení takových vzdělávacích aktivit.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2024
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

Prioritní oblast B

VĚDA, VÝZKUM A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Téměř dvě třetiny rozpočtových prostředků ústavu jsou určeny na vědecko-výzkumnou činnost; stejně tak dvě třetiny jeho akademických pracovníků má úvazky v rámci vědecko-výzkumné činnosti. V letech 2012 – 2018 byl ústav spoluřešitelem sedmiletého projektu „Institut Eduarda Čecha pro algebru, geometrii a matematickou fyziku“, jediného centra excelence v ČR v oblasti matematiky.

Kvalitu své vědecké činnosti ústav dlouhodobě a systematicky zajišťuje jak pravidelnými půlročními průběžnými hodnoceními, tak periodickými externími peer-review evaluacemi této činnosti, od roku 2012 mezinárodními.

Hlavní prioritou ústavu i nadále zůstává udržovat vysokou úroveň a mezinárodní renomé své vědecké činnosti v oblasti základního výzkumu, a to ve všech dosud pěstovaných matematických oborech – teorii dynamických systémů, teorii integrabilních systémů, diferenciální geometrii a matematické fyzice, funkcionální a komplexní analýze a v teorii parciálních diferenciálních rovnic. I nadále bude přitom nutno usilovat o získání rozpočtových prostředků ve veřejných soutěžích.

Specifické cíle

- B.1 Podporovat základní výzkum a další tvůrčí činnosti se zohledněním specifik jednotlivých součástí.
- B.2 Podporovat aplikovaný výzkum a experimentální vývoj, zvyšovat počet aplikovatelných a komercializovatelných výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
- B.3 Podporovat spolupráci a otevřenost v rámci tvůrčích činností.
- B.4 Dosahovat excelence tvůrčí činnosti doktorandů a větší kvality postgraduálního studia.

B.1 PODPOROVAT ZÁKLADNÍ VÝZKUM A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI SE ZOHLEDNĚNÍM SPECIFIK JEDNOTLIVÝCH SOUČÁSTÍ.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Inovovaný systém podpory vědeckovýzkumné činnosti na ústavu.

Opatření pro dosažení strategických změn

- Revidovat a zlepšit stávající systém podpory vědecké činnosti na MÚ, včetně podpory pracovních pobytů na renomovaných zahraničních pracovištích za účelem práce na konkrétních výzkumných problémech, možnosti dočasné redukce výukové činnosti za účelem výkonu vědecké práce či možnosti úprav pracovních podmínek za účelem sladění rodinných a pracovních povinností

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2021
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

B.2 PODPOROVAT APLIKOVANÝ A SMLUVNÍ VÝZKUM, EXPERIMENTÁLNÍ VÝVOJ, ZVYŠOVAT POČET KOMERCIALIZOVATELNÝCH VÝSLEDKŮ VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Nejméně 40 % absolventů, kteří v rámci své praxe u partnerských subjektů či v rámci své závěrečné kvalifikační práce řešili konkrétní problém aplikovaného nebo smluvního výzkumu, experimentálního vývoje nebo úlohu bezprostředně spojenou s aplikacemi v praktické sféře

Opatření pro dosažení strategických změn

- Rozšíření a posílení zavedeného systému praxí studentů vybraných studijních specializací u partnerských subjektů a zvýšení počtu studentů, kteří ve svých závěrečných pracích řeší konkrétní problémy aplikované sféry

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 8. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

B.3 PODPOROVAT SPOLUPRÁCI A OTEVŘENOST V RÁMCI TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- 18 nově navázaných nebo aktualizovaných partnerských dohod s výzkumnými organizacemi z ČR a ze zahraničí
- 3 nově získané granty GA ČR či jiného tuzemského či zahraničního poskytovatele účelové podpory pro VaVal
- 8 střednědobých návštěv zahraničních odborníků na ústavu
- Nejméně 80 % vědeckých publikací zveřejněných formou Open Access (včetně publikací s dočasným embargem)

Opatření pro dosažení strategických změn

- Rozvíjet rozsah i intenzitu mezinárodní spolupráce ve vědecké činnosti.
- Zlepšit informovanost o grantových příležitostech a plné využití podpůrných služeb pro žadatele o grantové projekty.
- Zavést pravidelně obsazované střednědobé (1 měsíc až 1 rok) hostující pracovní pozice pro zahraniční odborníky.
- Důsledně zveřejňovat vědecké publikace v režimu Golden/Green Open Access (případně s dočasným embargem vydavatele).

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: partnerské smlouvy – 31. 12. 2022; získané granty – 31. 12. 2025; hostující pracovní pozice – každoročně počínaje 2021; podíl publikací zveřejněných formou open access – 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

B.4 DOSAHOVAT EXCELENCE TVŮRČÍ ČINNOSTI DOKTORANDŮ A VĚTŠÍ KVALITY POSTGRADUÁLNÍHO STUDIA.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Transparentní systém financování doktorských studentů.
- Účast doktorských studentů na aktivitách pro integraci do akademického života ústavu.
- Všechny disertační práce podané po 1. 9. 2021 budou tvořeny souborem vyšších či přijatých publikací v anglickém jazyce (je možný český souhrn formou úvodu či autoreferátu).
- Do komisi pro obhajoby doktorských disertačních prací podaných po 1. 9. 2021 bude vždy obsazován aspoň jeden zahraniční člen či oponent.

Opatření pro dosažení strategických změn

- V návaznosti na změny na celostátní úrovni bude formulován nový systém financování studentů doktorského studia, který zejména bude zaručovat studentům nehonoranou výuku v rozsahu max. 4 hod/týdně a ponechání dostatečného času na „čisté“ studium.
- Studenti doktorského studia budou pravidelně zváni na výjezdní semináře či podobné aktivity ústavu, za účelem jejich „onboardingu“ a integrace do akademického života.
- Budou uplatňovány výše zmíněné (do značné míry již neformálně zavedené) zásady směřující je zvýšení kvality doktorských disertací a mezinárodního rozměru doktorského studia.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: systém financování doktorských studentů – do 6 měsíců od avizovaných změn na celostátní úrovni; ostatní – do 31. 8. 2021.
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

Prioritní oblast C

SPOLEČENSKÁ ROLE

Matematický ústav v Opavě si uvědomuje jak vliv své vzdělávací i vědecko-výzkumné činnosti na společnost, tak svou roli coby nositele vzdělanosti v disciplíně, která je dlouhodobě „strašákem“ na všech stupních škol a čelí falešným představám o sobě u široké laické, někdy i odborné, veřejnosti.

Specifické cíle

- C.1 Reflektovat celospolečenské a aktuální výzvy, intenzivněji se zapojit do strategického regionálního rozvoje a do života sídelních měst.
- C.3 Rozšířit nabídku kurzů ČŽV.

C.1 REFLEKTOVAT CELOSPOLEČENSKÉ A AKTUÁLNÍ VÝZVY, INTENZIVNĚJI SE ZAPOJIT DO STRATEGICKÉHO REGIONÁLNÍHO ROZVOJE A DO ŽIVOTA SÍDELNÍCH MĚST.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Počet akcí jak pro střední školy, tak pro širokou veřejnost pořádaný zejména centrem BrainFitness za účelem rozšíření povědomí o roli a významu matematiky v dnešní společnosti.

Opatření pro dosažení strategických změn

- Naplňovat roli ústavu coby nositele vzdělanosti v oblasti matematiky nápravou často pokřivených představ o této vědě, zejména mezi mládeží, a přispět tím ke zlepšení obecně nedostatečných kompetencí v oblasti matematiky v celé české populaci.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2024
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

C.3 ROZŠÍŘIT NABÍDKU KURZŮ ČZV.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- 2 nové MOOC kurzy pro zájemce o matematiku

Opatření pro dosažení strategických změn

- Vytvoření dvou MOOC kurzů pro zájemce z řad zainteresované veřejnosti nebo studentů středních škol.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2024
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

Prioritní oblast D

INTERNACIONALIZACE

Ústav bude nadále respektovat celosvětové trendy a pokračovat ve své dosavadní tradici spolupráce v oblasti vědy a výzkumu s předními zahraničními institucemi a odborníky, s cílem posílit mezinárodní rozměr jak vzdělávací, tak vědecké činnosti.

Specifické cíle

- D.1 Posilovat strategické řízení v oblasti internacionalizace.
- D.2 Vytvářet mezinárodní prostředí ve výuce.
- D.3 Rozvíjet propagaci a podpůrné služby pro zahraniční studenty a pracovníky.
- D.4 Rozvíjet zahraniční mobilitu a globální kompetence studentů a pracovníků univerzity.

D.1 POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Dohoda o společném uskutečňování studijního programu s vhodnou zahraniční vysokoškolskou institucí

Opatření pro dosažení strategických změn

- Na základě vyhodnocení zkušeností větších vysokých škol v ČR iniciovat vznik společné vzdělávací aktivity s vhodnou zahraniční vysokou školou, s potenciální možností zapojení do projektu Evropských univerzit.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

D.2 VYTVÁŘET MEZINÁRODNÍ PROSTŘEDÍ VE VÝUCE.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Nová akreditace doktorského studia v angličtině.

Opatření pro dosažení strategických změn

- V případě vydání avizované novely zákona o vysokých školách, která by zrušila povinnost vysokých škol stanovovat poplatky za studium v doktorských studijních programech v cizím jazyce, akreditovat nový doktorský studijní program Matematika i v anglickém jazyce a zároveň vytvořit systém stipendií pro přilákání kvalitních doktorandů ze zahraničí.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: podání žádosti o akreditaci – do 8 měsíců od vydání avizované novely zákona o vysokých školách
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

D.3 ROZVÍJET PROPAGACI A PODPŮRNÉ SLUŽBY PRO ZAHRANIČNÍ STUDENTY A PRACOVNÍKY.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Dostupnost všech relevantních vnitřních norem ústavu v angličtině.

Opatření pro dosažení strategických změn

- Překlad všech relevantních vnitřních norem ústavu i dalších relevantních materiálů a informací v gesci MÚ do angličtiny.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30. 6. 2022
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

D.4 ROZVÍJET ZAHRANIČNÍ MOBILITU A GLOBÁLNÍ KOMPETENCE STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ UNIVERZITY.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Aspoň 20 %, 50 % resp. 100 % absolventů bakalářského, magisterského resp. doktorského studijního programu Matematika v průběhu svého studia absolvuje pobyt na zahraniční akademické nebo vědecké instituci v délce aspoň jeden měsíc, anebo se účastní mezinárodního vědeckého projektu nebo realizuje jinou formu přímé účasti na mezinárodní spolupráci.

Opatření pro dosažení strategických změn

- Finanční příspěvek, informační servis i podpůrné služby pro zajištění požadovaných mezinárodních mobilit nebo účastí na projektech nebo jiných přímých spolupracích.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30. 6. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

Prioritní oblast E

ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ

Matematický ústav bude věnovat maximální pozornost péči o kvalitu lidských zdrojů. Chce být institucí otevřenou kvalitním odborníkům z celého světa a umožňující rozvoj kompetencí a kariérní růst svých pracovníků.

Při zachování stávajících a dlouhodobě uplatňovaných náročných kritérií, kladoucích důraz na kvalitu a nikoliv na kvantitu vědeckých výsledků, usiluje o zvyšování podílu docentů a profesorů mezi akademickými pracovníky ústavu.

Zajišťuje vysokou úroveň infrastruktury a technicko-organizačního zázemí pro vědeckou i vzdělávací činnost.

Specifické cíle

- E.1 Posilovat motivaci k osobnímu i kariérnímu rozvoji pracovníků.
- E.2 Rozvíjet proaktivní politiku v oblasti náboru nových akademických a vědeckých pracovníků a obsazování pozic vedoucích pracovníků.
- E.3 Zajistit odpovídající zázemí pro pracovníky všech součástí.

E.1 POSILOVAT MOTIVACI K OSOBNÍMU I KARIÉRNÍMU ROZVOJI PRACOVNÍKŮ.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Realizace pravidelných setkání (2x ročně) pracovníků ústavu za účelem výměny zkušeností, hodnocení a sdílení dobré praxe v oblasti vzdělávací i vědecko-výzkumné činnosti
- Nově vytvořené postdoktorandské pracovní místo, pravidelně obsazované mezinárodně otevřeným konkurzem
- 3 noví docenti/profesoři z řad kmenových pracovníků ústavu

Opatření pro dosažení strategických změn

- Vytvářet příležitosti pro pravidelné setkávání vědeckých, pedagogických i ostatních pracovníků ústavu jako platformy pro výměnu zkušeností, otevřenou formativní diskusi, hodnocení i sdílení dobré praxe v oblasti jak vzdělávací, tak vědecké činnosti.
- Vytvoření nového dočasného postdoktorandského pracovního místa, periodicky obsazovaného mezinárodně otevřeným a inzerovaným výběrovým řízením.
- Tři úspěšná habilitační či profesorská řízení kmenových pracovníků ústavu.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: habilitační/profesorská řízení – 31. 12. 2025; ostatní – 31. 12. 2021
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky

E.2 ROZVÍJET PROAKTIVNÍ POLITIKU V OBLASTI NÁBORU NOVÝCH AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ A OBSAZOVÁNÍ POZIC VEDOUCÍCH PRACOVNÍKŮ.**Měřitelné ukazatele specifického cíle**

- Jasně formulované bariéry proti inbreedingu při přijímání pracovníků
- Zajištění podmínek pro případnou potřebnou generační obměnu vedoucích pracovníků

Opatření pro dosažení strategických změn

- Nastavit bariéry pro inbreeding při přijímání akademických pracovníků
- Zajistit průběžnou generační obměnu vedoucích pracovníků, věnovat pozornost výchově potenciálních nástupců a podporovat manažerské ambice úspěšných pracovníků střední a mladší generace

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30. 6. 2025
- Zodpovědná osoba: ředitel

E.3 ZAJISTIT ODPOVÍDAJÍCÍ ZÁZEMÍ PRO PRACOVNÍKY VŠECH SOUČÁSTÍ.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Průběžná modernizace a výměna infrastruktury a zajištění dalšího pracovního zázemí pro vědeckou i vzdělávací činnost ústavu

Opatření pro dosažení strategických změn

- Modernizace pracovního prostředí, nákup přístrojového vybavení a rozvoj fyzické i digitální infrastruktury za účelem zvýšení kvality a relevance vědecké i vzdělávací činnosti MÚ.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2024
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

Prioritní oblast F

PR & MARKETING A IMAGE

Matematický ústav v Opavě se bude prezentovat vůči laické i odborné veřejnosti jako mezinárodně uznávané centrum vědecké činnosti, kvalitního vzdělávání a akademické kultury a integrity.

Specifické cíle

- F.1 Zefektivnit a sjednotit komunikaci napříč univerzitou.
- F.3 Popularizovat výsledky vědecké a další tvůrčí činnosti.

F.1 ZEFEKTIVNIT A SJEDNOTIT KOMUNIKACI NAPŘÍČ UNIVERZITOU.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Realizovaný třetí periodický monitoring absolventů.

Opatření pro dosažení strategických změn

- Po pěti letech opět realizovat a vyhodnotit monitoring absolventů alespoň vybraných studijních programů/oborů a využít získanou zpětnou vazbu pro zlepšení úrovně uskutečňování vzdělávací činnosti.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2023
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro studijní záležitosti

F.3 POPULARIZOVAT VÝSLEDKY VĚDECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Realizované popularizační i osvětové akce pro střední školy a širokou veřejnost

Opatření pro dosažení strategických změn

- Realizovat, zejména v rámci centra BrainFitness a Matematické pohotovosti, pravidelné přednášky a další akce pro střední školy i veřejnost.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 30. 6. 2025
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro výpočetní techniku

Prioritní oblast G

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Matematický ústav v Opavě bude důsledně zvyšovat kvalitu všech aspektů své vědecké činnosti a upevňovat své postavení mezinárodně uznávané vědecké instituce v rámci Slezské univerzity v Opavě, a to v oblasti základního výzkumu a ve výchově mladých vědeckých pracovníků.

I nadále bude usilovat o získání rozpočtových prostředků ve veřejných soutěžích i z dalších zdrojů určených na vědeckou činnost.

Specifické cíle

- G.1 Posilovat systém strategického řízení a podporu řízení kvality výuky a vědecko-výzkumné a jiné tvůrčí činnosti.
- G.3 Zajistit dlouhodobou vnitřní stabilitu financování.

G.1 POSILOVAT SYSTÉM STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ A PODPORU ŘÍZENÍ KVALITY VÝUKY A VĚDECKO-VÝZKUMNÉ A JINÉ TVŮRČÍ ČINNOSTI.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Pravidelné tříleté aktualizace střednědobé koncepce vědeckovýzkumné činnosti ústavu
- Provedená mezinárodní evaluace ústavu

Opatření pro dosažení strategických změn

- Pravidelně aktualizovat střednědobé koncepce VaV činnosti ústavu jako východisko pro vnitrouniverzitní rozdělování institucionální podpory na vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační činnost.
- Realizovat pravidelnou mezinárodní evaluaci vědecké činnosti ústavu a implementovat její výsledky.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín – střednědobé koncepce: 30. 3. 2021 a 31. 12. 2023
- Zodpovědná osoba: zástupce ředitele pro vědu a zahraniční styky
- Termín – mezinárodní evaluace: 31. 12. 2022
- Zodpovědná osoba: ředitel

G.3 ZAJISTIT DLOUHODOBOU VNITŘNÍ STABILITU FINANCOVÁNÍ.

Měřitelné ukazatele specifického cíle

- Minimálně 50 % podíl rozpočtových prostředků získaných ve veřejných soutěžích a z dalších zdrojů určených na vědeckou činnost

Opatření pro dosažení strategických změn

- Udržet podíl prostředků v rozpočtu ústavu, určených na vědeckou činnost (granty a jiné vědecké projekty z veřejných soutěží, specifický vysokoškolský výzkum nebo podobné prostředky, institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, aj.), nadále na úrovni min. 50 %.

Konkrétní nástroje, termíny, zodpovědné osoby

- Termín: 31. 12. 2025
- Zodpovědná osoba: ředitel