



Slezská univerzita v Opavě
Fakulta veřejných politik v Opavě

**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další
tvůrčí činnosti Fakulty veřejných politik v Opavě
na období 2016-2020**

PREAMBULE

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty veřejných politik Slezské univerzity v Opavě (dále jen FVP) na období let 2016 až 2020 navazuje na strategické dokumenty z let 2008 a 2011 a vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další činnosti Slezské univerzity v Opavě a dále z doporučení Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016-2020, zpracované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy.

Fakulta veřejných politik jako součást SU v Opavě patří do systému vysokých škol, které představují nejvyšší článek vzdělávací soustavy České republiky. Poskytuje vysokoškolské vzdělání a má právo udělovat akademické tituly. Realizuje tříступňový strukturovaný model studia a má implementován kreditní systém ECTS, uskutečňuje programy celoživotního vzdělávání zejména v rámci profesních studijních oborů. Řeší samostatně nebo ve spolupráci s dalšími institucemi úkoly výzkumu a vývoje ve vědních oborech pěstovaných na fakultě na národní i nadnárodní úrovni. Vytváří podmínky pro zvyšování odborného růstu svých pracovníků. Rozvíjí spolupráci s tuzemskými i zahraničními vysokými školami, výzkumnými institucemi, neziskovými organizacemi a orgány veřejné správy. Přispívá k rozvoji regionu a města Opavy.

Vzdělávací činnost

Fakulta nabízí celkem osm studijních oborů, z toho čtyři bakalářské, tři navazující magisterské a jeden doktorský.

Ústav ošetrovatelství nabízí studium v bakalářském studijním programu Ošetrovatelství, studijní obor Všeobecná sestra v prezenční i kombinované formě, platnost akreditace byla prodloužena do roku 2017.

Ústav pedagogických a psychologických věd uskutečňuje bakalářský studijní program Specializace v pedagogice, studijní obor Sociální patologie a prevence v prezenční i kombinované formě, platnost akreditace byla prodloužena do roku 2018.

Ústav střeoevropských studií ve studijním programu Mezinárodní teritoriální studia uskutečňuje bakalářský a navazující magisterský studijní obor Střeoevropská studia v prezenční formě studia, nově byl od AR 2015/2016 akreditován navazující magisterský joint degree studijní obor Veřejná politika a veřejná správa ve střední Evropě. Současně ústav realizuje doktorský studijní program Historické vědy, studijní obor Moderní dějiny střední Evropy v prezenční i kombinované formě.

Ústav veřejné správy a regionální politiky uskutečňuje v rámci studijního programu Sociální politika a sociální práce bakalářský studijní obor Veřejná správa a regionální politika v prezenční i kombinované formě (v rámci reakreditace oboru platné do roku 2020 pod změněným názvem oboru Veřejná správa a sociální politika) a navazující magisterský studijní obor Veřejná správa a sociální politika v prezenční formě studia.

Vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost

Vědecko-výzkumná (dále jen VaV) činnost fakulty navazuje na hlavní směry výzkumu jednotlivých pracovišť. Výzkumná orientace Ústavu střeoevropských studií se zaměřuje na celoplošné aspekty historicko-politického a sociokulturního vývoje střední Evropy a jeho současné problémy v komparativní perspektivě. V případě Ústavu veřejné správy a regionální politiky je výzkum zaměřen na příhraniční regiony a širší problematiku sociální solidarity. Ústav pedagogických a psychologických věd se v současnosti profiluje v oblasti pedagogických, psychologických a sociálně patologických aspektů české rodiny 21. století a Ústav ošetrovatelství se zaměřuje

na kvalitu života osob s chronickým onemocněním, dále na biomedicínský a ošetrovatelský výzkum a na psychosociální a profesní podporu a sebereflexi studentů. Na základě výzkumných aktivit v oblasti sociálních problémů bylo vytvořeno Centrum empirických výzkumů, které se stalo hlavní základnou aplikovaného výzkumu na fakultě.

Významnou součástí vědecké a výzkumné činnosti je také prezentace a popularizace výsledků formou publikační činnosti, kterou na fakultě rozšiřuje vydávání mezinárodního recenzovaného odborného časopisu Central European Papers a příprava dalšího mezinárodního časopisu Social Pathology and Prevention.

Hlavním úkolem fakulty do budoucna je v oblasti vědy a výzkumu posílit společné prvky a integrovat jednotlivé výzkumy do zastřešujících projektů s větší šancí na úspěch. Posílit je třeba jak základní výzkum v oblastech historicko-politického a sociokulturního vývoje střední Evropy, tak aplikovaný výzkum v ostatních oblastech, a to zejména rozšířením spolupráce s partnery z praxe, dalšími vysokoškolskými pracovišti u nás a v zahraničí.

Přímé společenské a odborné působení

Pracovníci FVP spolupracují s řadou státních i nestátních organizací a institucí, s nimiž jsou profesně vázány studijní obory nebo vědeckovýzkumné a další odborné aktivity. Dlouhodobě je rozvíjena spolupráce s Magistrátem města Opavy (zvláště v oblasti komunitního plánování), pracovníci fakulty jsou členy různých komisí územních samosprávných celků a svým aktivním zapojením do veřejného dění přispívají k rozvoji měst a obcí v regionu. Tradičními partnery fakulty je také Slezská nemocnice v Opavě, Městská nemocnice v Ostravě, Psychiatrická nemocnice v Opavě nebo Rehabilitační ústav v Hrabyni, stejně tak jako Dětské centrum Čtyřlístek, Charita Opava, nestátní nezisková organizace Elim nebo Policie ČR. Aktivity podporující spolupráci zvláště v oblastech výzkumu a odborných grémií vyvíjí fakultní Centrum empirických výzkumů.

Propojení teorie a praxe se uskutečňuje prostřednictvím účasti na výuce, pořádáním odborných seminářů a vedením závěrečných prací externími pracovníky, kteří jsou primárně zaměstnáni v odborné sféře. Řada studentů a absolventů je zaměstnána nebo působí jako dobrovolníci přímo v institucích, s nimiž fakulta spolupracuje.

MISE

Mise fakulty vyplývá z jejího specifického charakteru a postavení v rámci SU i v systému VŠ v regionálním i celostátním měřítku.

Fakulta pokrývá oblast veřejných politik a služeb na straně jedné a sociálně vědní problematiku ve střední Evropě na straně druhé, přičemž obě dvě oblasti se jak ve sféře vzdělávací (joint degree program), tak výzkumné, prolínají. Z toho vyplývá, že fakulta, přestože se jedná o mladou a co do počtu pracovníků a studentů malou fakultu, vyvíjí poměrně široké aktivity jak na poli základního a aplikovaného výzkumu, tak na poli mezinárodní spolupráce. Organizační struktura fakulty umožňuje vykonávat poměrně širokou expertní a konzultační činnost jak v oblasti moderních dějin, politologie, sociologie, tak v oblasti veřejné a sociální politiky. Její vzdělávací i VaV činnost je přitom zaměřena na příhraniční regiony ČR vyznačující se řadou ekonomických a sociálních problémů, takže výzkumná činnost má praktický dopad v oblasti komunitního plánování jak pro orgány veřejné správy, tak pro NNO. Stejně tak se fakulta snaží zajistit v těchto problematických regionech možnost vysokoškolského vzdělávání a dalšího vzdělávání dostupného i pro sociálně slabší obyvatele, a to realizací kurzů CŽV typu A v rámci profesních Bc. oborů na Táborsku, Trutnovsku a Vsetínsku.

VÝCHODISKA DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

Dlouhodobý záměr Fakulty veřejných politik v Opavě Slezské univerzity v Opavě (FVP SU) na období 2016–2020 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě (dále SU) na období 2016–2020, dále z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR a rovněž z dalších koncepčních materiálů spjatých se začleňováním českého pedagogického a vědeckého prostoru do dimenzí EU s ohledem na demografický vývoj v ČR a regionech.

Fakulta veřejných politik Slezské univerzity v Opavě je v pořadí třetí nejmladší fakultou SU tvořenou čtyřmi ústavami – Ústavem ošetřovatelství (ÚO), Ústavem pedagogických a psychologických věd (ÚPPV), Ústavem veřejné správy a regionální politiky (ÚVSRP), Ústavem středoevropských studií (ÚSES) a jedním vědeckovýzkumným pracovištěm – Centrem empirických výzkumů. Tato skutečnost je výsledkem dlouhodobé rozvojové snahy o optimalizaci organizační struktury fakulty. Jedná se o relativně novou, dynamicky se rozvíjející fakultu, působící ve sféře veřejných politik a služeb. Její pedagogické i vědeckovýzkumné aktivity se týkají politiky lokální i regionální, hospodářské i sociální, zdravotnictví i školství, sociální práce a řady dalších oblastí.

Dlouhodobý záměr Fakulty veřejných politik v Opavě Slezské univerzity v Opavě má na zřeteli tyto priority:

- soustředění na klíčové trendy ovlivňující činnost FVP (eliminovat slabá místa, minimalizovat rizika, rozvíjet příležitosti a posilovat silné stránky),
- rozvoj strategických oblastí FVP pro období 2016–2020,
- stanovení základních nástrojů a opatření k dosažení vytyčených cílů,
- podpora dobrého jména FVP jako jedné ze součástí SU.

Východiska:

- hodnocení naplňování cílů a priorit z předchozího Dlouhodobého záměru FVP 2011-2015,
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 MŠMT,
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Slezské univerzity v Opavě na období 2016–2020,
- SWOT analýza FVP SU z roku 2014 zpracovaná v rámci projektu IPn KREDO,
- demografický vývoj populace v MSK a dalších regionech.

Fakulta si rovněž určila jednotlivé prioritní oblasti, které byly podpořeny příslušnými strategickými cíli:

1. Vzdělávání

Zpracovat koncepci rozvoje studijních programů a oborů FVP zaměřenou na rozvoj profesních oborů, udržení uceleného cyklu programu Mezinárodní teritoriální studia a realizaci mezinárodního studijního oboru.

2. Věda, výzkum a tvůrčí činnost

Rozvoj základního i aplikovaného výzkumu s cílem dosažení kvalitních výsledků, získané poznatky propojovat se vzdělávací činností a komercializovat formou smluvního výzkumu dle potřeb aplikační sféry. Rozvoj výstupů výzkumů formou publikační činnosti a vydávání vlastních vědeckých periodik.

3. Vztahy k vnějšmu prostředí

Popularizace činnosti fakulty se zaměřením na laickou i odbornou veřejnost. Zavést fungující systém spolupráce s orgány veřejné správy, státními organizacemi a institucemi, nestátními neziskovými organizacemi a dalšími zaměstnavateli. Udržet a rozšiřovat nabídku kurzů ČZV.

4. Kvalita

Inovovat fakultní systém hodnocení kvality.

5. Internacionalizace

Rozvoj internacionalizace v oblasti vzdělávací a vědeckovýzkumné činnosti s důrazem na středoevropský areál. Podporovat zahraniční mobility studentů i pedagogů, podporovat zapojení do mezinárodní spolupráce a mezinárodních sítí a získávání zahraničních grantů.

6. Lidské zdroje

Stabilizace a rozvoj personálního obsazení fakulty a posílení kvalifikační struktury.

7. Hospodaření

Zdokonalovat systém efektivního hospodaření fakulty.

8. Image

Realizace PR a marketingové strategie fakulty s cílem vytvoření pozitivního image fakulty jako kvalitní vzdělávací a vědeckovýzkumné instituce.

SWOT analýza

SWOT analýza pro Dlouhodobý záměr FVP na léta 2016–2020 vychází ze SWOT analýzy zpracované v rámci projektu IPn KREDO v roce 2014 a reflektuje jednotlivé prioritní strategické oblasti.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • Realizace profesních oborů, • dosažení úplného cyklu postgraduálního studia, • zvyšování vertikální prostupnosti oborů, • realizace joint-degree NMgr. oboru, • vysoká uplatnitelnost absolventů, • rozvinutý systém ČŽV, • spolupráce s externími partnery, členství pracovníků k komisích orgánů veřejné správy, • podpora vědeckovýzkumné činnosti, • rozvoj výzkumu a publikační činnosti, • existence Centra empirických výzkumů, • realizace smluvního výzkumu, • rozvoj mezinárodní spolupráce, • zaměření výzkumu na středovýchodní Evropu. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nízký počet NMgr. a Ph.D. studijních programů, • absence přípravných kurzů pro uchazeče, • nízké propojení výuky a výzkumu, • vyšší relativní nezaměstnanost absolventů NMgr., • omezená nabídka předmětů v AJ, absence studijního oboru v cizím jazyce, • nedostatečná koncepční spolupráce s praxí, • absence zpětné vazby absolventů, • absence koncepce VaV činnosti, • nerovnoměrné zapojení pracovníků a nízké procentuální zapojení studentů do VaV činnosti • nízký počet a vyšší věk docentů a profesorů, • absence koncepce zahraničních vztahů a mobility, • výrazná závislost financování na příspěvku na vzdělávací činnost, • absence koncepce PR a marketingu FVP, • nízké PR o výsledcích aplikovaného výzkumu.
PŘÍLEŽITOSTI	OHROŽENÍ
<ul style="list-style-type: none"> • Poptávka po odbornících v sociální sféře a zdravotnictví a rozvoj služeb zaměřených na seniory, • rozvoj nabídky přípravných kurzů, • rozvinout výuku v AJ a připravit program v AJ, • systematická práce s absolventy a zaměstnavateli, • zvýšení zapojení studentů do vědy a výzkumu, • vytvořit síť spolupracujících institucí, • zvýšení získaných zakázek a smluvního výzkumu, • podpořit rozvoj ediční činnosti FVP, • zpracovat koncepci mezinárodní spolupráce, • usilovat o zapojení do programu Erasmus Mundus či obdobného programu, • příprava alespoň jednoho mezinárodního projektu, • posilovat kvalifikační strukturu fakulty, • posílit diferenciaci odměňování pracovníků v závislosti na výsledcích VaV činnosti, • hodnotit ekonomickou efektivitu oborů a pracovišť, • zvýšit využití externích prostředků, • vytvořit koncepci PR a marketingu FVP. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pokles uchazečů o studium a ČŽV, • negativní legislativní změny v oblastech sociální práce, zdravotnictví a veřejné správy, • vysoká nezaměstnanost spádového regionu, • malý zájem veřejné správy, NNO a soukromé sféry o spolupráci a smluvní výzkum, • neustálé změny hodnocení VaV činnosti, • nezájem zahraničních partnerů o spolupráci, • malý zájem studentů o zahraniční pobyty, • zpříšňování podmínek pro mezinárodní projekty, • snižování příspěvku a dotačních titulů, • malý zájem médií a veřejnosti o dění na FVP, • finanční náročnost PR a marketingu • nedostatek finančních prostředků a pracovních kapacit.

STRATEGICKÉ OBLASTI

Fakulta veřejných politik definovala s ohledem na Misi fakulty pro období let 2016 až 2020 tyto klíčové strategické oblasti:

- 1. Prioritní strategická oblast 1: Vzdělávání
- 2. Prioritní strategická oblast 2: Věda, výzkum a tvůrčí činnost
- 3. Prioritní strategická oblast 3: Vztahy k vnějšmu prostředí
- 4. Prioritní strategická oblast 4: Kvalita
- 5. Prioritní strategická oblast 5: Internacionalizace
- 6. Prioritní strategická oblast 6: Lidské zdroje
- 7. Prioritní strategická oblast 7: Hospodaření
- 8. Prioritní strategická oblast 8: Image.

VIZE

Fakulta veřejných politik chce být moderní a otevřenou vzdělávací institucí zabezpečující kvalitní přípravu studentů ve všech stupních vysokoškolského vzdělávání s důrazem na rozvoj profesních oborů a mezinárodního joint degree programu Veřejná politika a veřejná správa ve střední Evropě. Usiluje o realizaci základního výzkumu i různých forem aplikovaného výzkumu. Při zajištění rozvoje výzkumu a vzdělávací činnosti bude využita a rozšířena zahraniční spolupráce prioritně s prestižními pracovišti ve střední a východní Evropě, zejména se zeměmi Visegrádu a posílena spolupráce s německojazyčnými partnery. V rámci dlouhodobé strategie bude fakulta prostřednictvím profesních studijních programů zvyšovat uplatnitelnost absolventů na trhu práce v regionech s trvalými ekonomickými a sociálními problémy, zejména v příhraničních oblastech severovýchodní Moravy a českého Slezska a s přesahy do sousedních krajů. V případě absolventů mezinárodního joint degree studijního programu lze předpokládat jejich uplatnění v celé ČR i v zahraničí.

PRIORITNÍ STRATEGICKÉ OBLASTI DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

Fakulta veřejných politik si pro roky 2016 až 2020 na základě podrobné analýzy výchozího stavu, definování své mise a provedení SWOT analýzy nadefinovala svou Vizi a stanovila osm prioritních strategických oblastí, které k naplnění této Vize povedou. V rámci jednotlivých prioritních strategických oblastí si FVP následně vytýčila své strategické cíle, které představují žádoucí stav, jehož chce prostřednictvím navržených opatření do roku 2020 dosáhnout. Míru naplnění těchto cílů bude možno ověřit pomocí indikátorů, jež jsou také součástí jednotlivých prioritních strategických oblastí.

Prioritní strategická oblast 1: Vzdělávání

Strategický cíl

Optimalizace, stabilizace a rozvoj studijních oborů ve vazbě na potřeby společnosti

V návaznosti na legislativní změny a společenské potřeby zpracovat koncepci rozvoje studijních programů a oborů FVP zaměřenou na rozvoj profesních oborů, udržení uceleného cyklu programu Mezinárodní teritoriální studia a realizaci mezinárodního studijního oboru. Fakulta bude dle požadavků průběžně inovovat především profesní obory, využívat při tom metodiky učení tzv. „learning outcomes“ a dále bude rozvíjet služby studentům v oblastech poradenství, elektronických studijních materiálů aj. s cílem odstraňovat bariéry v přístupu ke vzdělávání pro znevýhodněné skupiny studentů.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- vypracovat koncepci optimálního rozvoje studijních programů a oborů ve vazbě na legislativní změny a potřeby společnosti,
- zavést systém pravidelné interakce se zaměstnavateli v regionu, umožňující pružněji reagovat na požadavky trhu práce a zohledňovat je při přípravě akreditací a reakreditací zejména profesních oborů (workshopy, ankety, ...),
- zdokonalit systém pro získávání zpětné vazby od absolventů k obsahu studia, prostřednictvím zpětné vazby studentů na zlepšování kvality výuky, studijního prostředí,
- zavést stipendijní programy pro talentované studenty,
- udržet ucelený cyklus vzdělávacích programů, včetně doktorského, rozvíjet digitální výukové prostředí a materiály pro kombinované studium, popř. neformální metody vzdělávání (MOOC),
- hledat cesty ke snížení studijní neúspěšnosti a zlepšení dostupnosti mezi ročníky, zvláště v prvním ročníku studia,
- pokračovat v realizaci stávajících kurzů CŽV v rámci profesních bakalářských oborů a v rozvoji konzultačních středisek fakulty,
- připravit a předložit k akreditaci kurzy CŽV typu M (mimo rámec akreditovaných oborů) zaměřených na oblast zdravotnictví, školství, veřejnou správu,
- systematizaci spolupráce s Úřadem práce a dalšími orgány veřejné správy průběžně reagovat na poptávku po celoživotním vzdělávání a rekvalifikaci.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- zpracovaná koncepce optimálního rozvoje studijních programů a oborů ve vazbě na legislativní změny a potřeby společnosti,
- realizace ankety mezi zaměstnavateli v regionu, realizace workshopů se zaměstnavateli,
- systém spolupráce a komunikace s absolventy,
- každoroční realizace ankety hodnocení kvality výuky studenty, zvýšení počtu elektronických studijních materiálů,
- stipendijní programy pro talentované studenty,
- úspěšná reakreditace studijních oborů,
- systém sledování a vyhodnocení dostupnosti studia,
- udržet a rozvíjet nabídku stávajících kurzů CŽV typu A i M.

Prioritní strategická oblast 2: Věda, výzkum a tvůrčí činnost

Strategický cíl

Rozvoj základního a aplikovaného výzkumu a publikační činnosti

V rámci strategického cíle se fakulta v období 2016-2020 zaměří na posilování rozvoje základního i aplikovaného výzkumu s cílem dosažení kvalitních výsledků jak v základním, tak aplikovaném výzkumu a získané poznatky propojovat se vzdělávací činností a komercializovat formou smluvního výzkumu dle potřeb aplikační sféry. Nedílnou součástí strategického cíle je také rozvoj výstupů výzkumů formou publikační činnosti a vydávání vlastních vědeckých periodik.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- periodicky aktualizovat střednědobou koncepci vědeckovýzkumné činnosti na fakultě, zejména hlavní směry výzkumu a nadále rozvíjet základní i aplikovaný výzkum,
- rozvíjet mezifakultní výzkumnou spolupráci,
- prohlubovat spolupráci s vybranými VVŠ a výzkumnými organizacemi v ČR (ÚSD, Sociologický ústav AV ČR, Právnická fakulta UK),
- zavést průběžnou evidenci výsledků vědeckovýzkumné činnosti,
- nadále uplatňovat a rozvíjet systém motivačních opatření k publikování v impaktovaných časopisech i v dalších kategoriích hodnocených v databázích RIV,
- zapojit studenty na všech úrovních do vědeckovýzkumné činnosti,
- prohlubovat motivační faktory podporující vědeckovýzkumnou a publikační činnost akademických a vědeckých pracovníků,
- zajistit vydávání odborných časopisů v anglickém jazyce a usilovat o jejich zapsání do uznávaných databází (ERIH, Scopus),
- dle podmínek kariérního řádu aplikovat zásady pro habilitační a jmenovací řízení kmenových pracovníků včetně případného poskytnutí potřebného tvůrčího volna,
- vytvořit podmínky pro úspěšné zapojení do operačních programů EU na období 2016-2020 v oblastech týkajících se vzdělávání, vědeckovýzkumné činnosti, internacionalizace a 3. role VŠ včetně šíření výsledků těchto činností a budování, udržování a modernizace infrastruktury pro tyto činnosti.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- aktualizace střednědobých koncepcí vědeckovýzkumné činnosti na fakultě,
- nastavení procesních pravidel pro mezifakultní spolupráci, realizace společných výzkumů,
- realizace společných projektů s vybranými VVŠ a výzkumnými organizacemi v ČR,
- zavedení průběžné evidence výsledků vědeckovýzkumné činnosti,
- počet studentů zapojených do vědeckovýzkumné činnosti,
- systém motivačních faktorů na podporu vědeckovýzkumné a publikační činnosti, počet realizovaných projektů a publikací,
- vydávání dvou odborných časopisů v anglickém jazyce, podání přihlášek do databází.

Prioritní strategická oblast 3: Vztahy k vnějšímu prostředí

Strategický cíl

Rozvíjet činnost fakulty v rámci tzv. třetí role VŠ

Realizovat účinnou popularizaci činnosti fakulty se zaměřením na laickou i odbornou veřejnost. Zavést fungující systém spolupráce s orgány veřejné správy, státními organizacemi a institucemi, NNO a dalšími zaměstnavateli umožňující pružněji reagovat na požadavky trhu práce. V rámci podmínek akreditace vytvořit systém pro zapojení odborníků z praxe při zadávání a vedení závěrečných kvalifikačních prací a systém pro zapojení studentů i pracovníků do realizace smluvního výzkumu. Udržet a rozšiřovat nabídku kurzů ČŽV typu A a rozšířit nabídku kurzů typu M, reflektujících aktuální změny legislativy i potřeby trhu práce.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- v návaznosti na prioritu č. 8 zpracovat a realizovat účinnou marketingovou a PR strategii pro prezentaci činností fakulty,
- v rámci popularizace výsledků vědeckovýzkumné a publikační činnosti vytvoření webových stránek s touto tematikou a realizace akcí (konference, semináře, přednášky, apod.) zaměřených pro laickou i odbornou veřejnost,
- vytvořit databázi spolupracujících institucí, vytvořit model praktikantských míst,
- rozšířit spolupráci s organizacemi a institucemi v regionu při zadávání seminárních, bakalářských a diplomových prací a zapojení odborníků z praxe do výuky,
- vytvořit podmínky pro rozvíjení aplikovaného a smluvního výzkumu včetně vytvoření systému spolupráce s orgány veřejné správy a NNO.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- realizace PR a marketingové strategie,
- webová prezentace zaměřena na popularizaci výsledků vědeckovýzkumné a publikační činnosti a realizace akcí,
- databáze spolupracujících institucí, model praktikantských míst,
- počet seminárních a závěrečných prací realizovaných dle zadání jednotlivých institucí, počet odborníků z praxe podílejících se na výuce,
- systém spolupráce s orgány veřejné správy a NNO v oblasti aplikovaného výzkumu.

Prioritní strategická oblast 4: Kvalita

Strategický cíl

Udržení kvality a zajištění jejího trvalého růstu ve všech činnostech fakulty

V návaznosti na legislativní změny inovovat fakultní systém hodnocení kvality vzdělávací, vědeckovýzkumné a tvůrčí činnosti a implementovat celouniverzitní systém periodického hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti, zohledňující specifika jednotlivých oborů.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- v návaznosti na legislativní změny inovovat systém periodického hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti,
- rozvíjet mechanismy pro průběžné hodnocení kvality a efektivity činností a maximalizovat objektivitu a kontrolu hodnocení,
- zajistit pravidelné a důsledné promítání výsledků hodnocení do procesů fakulty,
- prohlubovat systém monitorování kvality vzdělávací činnosti,
- sledovat provázanost vědeckovýzkumné a publikační činnosti k přednášeným předmětům a realizovaným oborům a jejich kvalifikaci,
- sledovat a vyhodnocovat prostupnost mezi jednotlivými ročníky příslušných oborů,
- pokračovat v realizaci soutěže o nejlepší bakalářskou a diplomovou práci.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- inovovaný systém hodnocení,
- realizace periodického hodnocení kvality a efektivity činností na základě objektivních mechanismů a jeho vyhodnocení,
- v rámci systému kvality vzdělávací činnosti periodicky sledovat provázanost vědeckovýzkumné a publikační činnosti s činností vzdělávací,
- periodicky vyhodnocovat prostupnost studia na úrovni jednotlivých oborů,
- každoroční realizace soutěže o nejlepší bakalářskou a diplomovou práci.

Prioritní strategická oblast 5: Internacionalizace

Strategický cíl

Rozvoj internacionalizace vzdělávací a vědeckovýzkumné činnosti

Strategický cíl je zaměřen na rozvoj internacionalizace v oblasti vzdělávací a vědeckovýzkumné činnosti s důrazem na středoevropský areál.

V rámci vzdělávací činnosti podporovat zahraniční mobility formou rozvoje mezinárodního studijního oboru, nabídky předmětů v cizím jazyce, úpravou studijních plánů se zaměřením na podporu zahraničních mobilit, krátkodobých i dlouhodobých stáží zahraničních pracovníků na fakultě, zvyšováním jazykové vybavenosti akademických pracovníků.

V rámci vědeckovýzkumné činnosti podporovat zapojení do mezinárodní spolupráce a mezinárodních sítí, získávání zahraničních grantů, rozvoj jazykové vybavenosti akademických pracovníků, krátkodobé i dlouhodobé stáže zahraničních vědeckých a akademických pracovníků.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- rozšiřovat nabídku předmětů vyučovaných v cizím jazyce pro domácí i zahraniční studenty,
- podporovat zaměstnávání a krátkodobé a dlouhodobé stáže zahraničních vědeckých a akademických pracovníků,
- podporovat rozvoj mezinárodního joint degree programu,
- zkvalitnit jazykovou vybavenost akademických pracovníků,
- rozvíjet a využívat možností příhraniční spolupráce,
- systematicky využívat možností získávání studentů a pedagogů ze zemí mimo EU,

- nadále rozšiřovat a zintenzivňovat mezinárodní vědeckovýzkumnou spolupráci, zapojení do mezinárodních vědeckých sítí a mezinárodních projektů.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- rozšíření nabídky předmětů v cizím jazyce o 20 %,
- realizace stáží zahraničních pracovníků, počet zaměstnaných zahraničních pracovníků,
- realizace mezinárodního joint degree programu, žádost o rozšíření na trojstranný program,
- počet zahraničních partnerů a projektů zaměřených na příhraniční spolupráci,
- počet pedagogů a studentů ze zemí mimo EU,
- zapojení do mezinárodních sítí, počet podaných/realizovaných projektů.

Prioritní strategická oblast 6: Lidské zdroje

Strategický cíl

Rozvoj personální struktury fakulty

Stabilizace a rozvoj personálního obsazení jednotlivých pracovišť fakulty a posílení kvalifikační struktury o docenty a profesory s potřebnou odborností. Rozvoj procesních pravidel řízení lidských zdrojů formou inovace kariérního řádu jakožto transparentního nástroje řízení lidských zdrojů, pravidel kariérního postupu a výběru a zařazování vědeckých a akademických pracovníků.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- inovovat kariérní řád akademických pracovníků jakožto transparentní nástroj řízení lidských zdrojů, pravidel kariérního postupu a výběru a zařazování vědeckých a akademických pracovníků,
- stanovit transparentní a obecně přijímané zásady řízení lidských zdrojů,
- důsledně aplikovat zásady odměňování podporující rozvoj vědecké a výzkumné práce,
- dle finančních možností zavést systém postdoktorandských míst pro talentované absolventy na počátku kariéry.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- inovovaný kariérní řád a transparentní zásady řízení lidských zdrojů,
- inovace a důsledná aplikace zásad odměňování podporující rozvoj vědecké a výzkumné činnosti,
- systém postdoktorandských míst, dle finančních možností přijetí postdoktorandů,
- vytvořit podmínky pro habilitační a jmenovací řízení minimálně pro tři kmenové pracovníky.

Prioritní strategická oblast 7: Hospodaření

Strategický cíl

Efektivní hospodaření Fakulty veřejných politik

Zdokonalovat systém efektivního hospodaření fakulty spočívající v sérii opatření zaměřených na sledování finanční rentability jednotlivých procesů a oborů, získávání finančních prostředků z externích zdrojů, efektivní využívání a rozšiřování infrastruktury, uplatňování transparentního systému rozpisu finančních prostředků na jednotlivé součásti fakulty.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- zdokonalovat systém sledování finanční rentability jednotlivých studijních oborů, ve vazbě na výukové a provozní kapacity, koeficient ekonomické náročnosti, počet studentů, zaměstnanost absolventů,
- precizovat systém pro sledování finanční rentability jednotlivých ústavů a dalších pracovišť,
- rozvíjet motivační nástroje pro pracovníky k získávání finančních prostředků z externích zdrojů, zejména projektových a účelových prostředků pro VaV,
- v návaznosti na dokončení rekonstrukce objektu BN 14 efektivně využívat provozní a výukové kapacity objektu,
- posilovat a inovovat infrastrukturu pro vzdělávací, vědeckou činnost a úspornost provozu,
- posilovat a rozšiřovat použití moderních technologií v rámci vzdělávací, vědecké i tvůrčí činnosti.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- inovovaný systém sledování finanční rentability oborů a jednotlivých pracovišť,
- inovovaný systém motivačních nástrojů pro získávání externích finančních zdrojů a rozvoj publikační činnosti, objem získaných prostředků a rozsah relevantní publikační činnosti,
- efektivní sledování a využívání provozních a výukových kapacit BN 14,
- inovace infrastruktury a rozšíření moderních technologií na podporu vzdělávací, vědeckovýzkumné i provozní činnosti,
- účast v operačních programech EU na období 2016-2020.

Prioritní strategická oblast 8: Image

Strategický cíl

Posilování dobrého jména fakulty

Realizace PR a marketingové strategie fakulty s cílem vytvoření pozitivního image fakulty jako kvalitní vzdělávací a vědeckovýzkumné instituce, která nabízí studijní obory reagující na společenskou poptávku a produkuje kvalitní absolventy s širokým uplatněním na trhu práce, a která realizuje základní výzkum v oblasti moderních dějin a aplikovaný výzkum v oblastech sociálně patologických jevů, nelékařských oborech, sociálních služeb a veřejné správy.

Opatření

Pro úspěšnou realizaci výše uvedeného strategického cíle je nezbytné, aby na Fakultě veřejných politik byla v průběhu let 2016-2020 přijata následující opatření:

- ve spolupráci s externí firmou vypracování PR a marketingové strategie fakulty její realizace,
- zviditelňování výsledků fakulty a osobností fakulty v médiích,
- zpracování nového grafického komunikačního stylu fakulty a webových stránek fakulty,
- rozvoj popularizace výsledků vědeckovýzkumné, publikační a tvůrčí činnosti u laické i odborné veřejnosti,
- zintenzivnit prezentaci výsledků aplikovaného a smluvního výzkumu ve veřejné správě, neziskovém sektoru a u potenciálních zaměstnavatelů,
- vytvořit systém komunikace s absolventy s cílem informovat je o dění na fakultě a získávat zpětnou vazbu zaměřenou na kvalitu studia a využití získaných znalostí a dovedností v praxi.

Indikátory

Ke sledování plnění strategického cíle budou v letech 2016-2020 používány v rámci Fakulty veřejných politik následující indikátory:

- realizace PR a marketingové strategie,
- medializace pracovníků fakulty a jejich výsledků,
- nový grafický a komunikační styl fakulty, včetně webové prezentace,
- popularizace výsledků vědeckovýzkumné činnosti formou seminářů, konferencí, přednášek atd.,
- systém pro komunikaci s veřejnou správou, NNO a potenciálními zaměstnavateli zaměřený na prezentaci výsledků aplikovaného výzkumu,
- systém komunikace s absolventy.

ZÁVĚR

Dlouhodobý záměr je výsledkem konsensu všech součástí Fakulty veřejných politik v Opavě Slezské univerzity v Opavě. Byl projednán na 72. kolegiu děkana dne 3. 11. 2015 a Vědeckou radou FVP Slezské univerzity v Opavě dne 12. 11. 2015 a schválen Akademickým senátem FVP Slezské univerzity v Opavě dne 7. 12. 2015.

doc. PhDr. Dušan Janák, Ph.D.
děkan